



UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE  
PÓLO UNIVERSITÁRIO DE VOLTA REDONDA  
ESCOLA DE CIÊNCIAS HUMANAS E SOCIAIS DE VOLTA REDONDA  
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO - VAD

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA Nº. 37/2009

Data: 23/06/2009

Local: Sala N6A

Horário: 10:00 horas

ANA MARIA ROCHA FARIA	3037843	
ANA PAULA TODARO TAVEIRA LEITE	2305232	Ausente (justificado)
ANDRÉ FERREIRA	1550682	M. L. F.
ARLINDO DE OLIVEIRA FREITAS	1530953	Armando Freitas
CARLOS JOSÉ VIEIRA MARTINS	1527595	Carlos José Vieira Martins
CATHARINA MARINHO MEIRELLES	3222872	Catharina Marinho Meirelles
CLARISSA MARIA BEATRIZ B DE C C ALVES	1547673	Ausente
CLEMENTE GONZAGA LEITE	1562764	Clemente Gonzaga Leite
CRISTIANO DE SOUZA MARINS	1642620	Ausente
CRISTIANO FONSECA MONTEIRO	1553028	Cristiano Fonseca Monteiro
ERIKA BURKOWSKI	1491117	Erika Burkowski
ELAINE RIBEIRO SIGETTE	1692537	Elaine Ribeiro Sigette
FABIO HENRIQUE CAZEIRO DE MAYRINCK	1476011	Fabio Henrique Cazeiro de Mayrinck
FABRÍCIA DE FARIAS DA SILVA	1625421	Fabricia de Farias da Silva
ILTON CURTY LEAL JÚNIOR	1333152	Ausente
JORGE RIBEIRO DOS PASSOS ROSA	1642944	Jorge Ribeiro dos Passos Rosa
LÍGIA GRACIETE SOARES DA SILVA	1448843	Ausente (justificado)
LUCIO PEREIRA DE ANDRADE	1642602	Lucio Pereira de Andrade
LUÍS HENRIQUE ABEGÃO	1527648	Ausente
LUIZ ANTÔNIO STAUB MAFRA	1549190	Luiz Antônio Staub Mafra
LUIZ EDUARDO PEREIRA DA MOTTA	1168125	Luiz Eduardo Pereira da Motta
MARCELO GONÇALVES DO AMARAL	1527299	Ausente
MARCOS ROBERTO PINTO	387651	Marcos Roberto Pinto
MURILO ALVARENGA OLIVEIRA	1324588	Murilo Alvarenga Oliveira
PAULI ADRIANO DE ALMADA GARCIA	3364489	Pauli Adriano de Almada Garcia



UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE  
PÓLO UNIVERSITÁRIO DE VOLTA REDONDA  
ESCOLA DE CIÊNCIAS HUMANAS E SOCIAIS DE VOLTA REDONDA  
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO - VAD

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA Nº. 37/2009

Data: 23/06/2009

Local: Sala N6A

Horário: 10:00 horas

PAULO EMILIO VAUTHIER BORGES DE MACEDO	1643116	Ausente
PITIAS TEODORO LACERDA	1578420	Pitias Teodoro Lacerda
RICARDO LUIZ PEREIRA BUENO	1525273	Ausente
RICARDO THIELMANN	1496100	Ricardo Thielmann
RODRIGO CARLOS MARQUES PEREIRA	1451529	Rodrigo Carlos Marques Pereira
RODRIGO VILELA RODRIGUES	1529859	R. Vilela
TEREZINHA MARIA FOLHADELA B LOBIANCO	1551980	Terezinha M. F. Benerides Lobianco

**Ata da 37ª reunião, Ordinária, do Departamento de Administração da ECHSVR**

1 Ao terceiro dia do mês de Junho de 2009, às nove horas, reuniram-se, ordinariamente,  
2 na sala B6 da Escola de Engenharia Industrial Metalúrgica de Volta Redonda  
3 (EEIMVR), os integrantes do Departamento de Administração da Escola de Ciências  
4 Humanas e Sociais do Pólo Universitário de Volta Redonda (ECHSVR). Estiveram  
5 presentes os seguintes professores, em ordem alfabética: Ana Maria Rocha Faria, Ana  
6 Paula Todaro, André Ferreira, Arlindo de Oliveira Freitas, Carlos José Vieira Martins,  
7 Catharina Marinho Meirelles, Clarissa Maria Beatriz B.C.C. Alves, Cristiano de Souza  
8 Marins, Cristiano Fonseca Monteiro, Erika Burkowski, Elaine Ribeiro Sigette, Fabio  
9 Henrique Cazeiro de Mayrinck, Fabrícia de Farias da Silva, Ilton Curty Leal Júnior,  
10 Jorge Ribeiro dos Passos Rosa, Luis Henrique Abegão, Luiz Antonio Staub Mafra ,  
11 Marcos Roberto Pinto, Murilo Alvarenga Oliveira, Pauli Adriano de Almada Garcia,  
12 Paulo Emílio Vauthier Borges de Macedo, Pítias Teodoro Lacerda, Ricardo Luiz Pereira  
13 Bueno, Ricardo Thielmann, Rodrigo Carlos Marques Pereira, Rodrigo Vilela Rodrigues,  
14 Terezinha Maria Folhadela B. Lobianco. A(o)s professora(e)s Clemente Gonzaga Leite,  
15 Lígia Graciete Soares da Silva, Lúcio Pereira de Andrade e Marcelo Gonçalves Amaral  
16 justificaram a ausência. Ao iniciar a reunião, o professor Ricardo Thielmann, Chefe do  
17 Departamento de Administração da ECHSVR deu início à reunião ordinária do  
18 Departamento de Administração (VAD) com a leitura da pauta: 1) Leitura e Aprovação  
19 das Atas Anteriores; 2) Apresentação dos resultados do grupo de trabalho sobre  
20 progressão horizontal. Aprovação ou não dos relatórios do grupo de trabalho. 3)  
21 Informes sobre o andamento de grupo de trabalho sobre o Regimento do Departamento  
22 de Administração; 4) Definição das disciplinas para o 2º Semestre de 2009; 5) Assuntos  
23 Gerais. Pela ordem: Abegão, Pauli, Paulo Emílio, Ricardo Bueno, Murilo, Pítias,  
24 Fabrícia, Elaine, Érika, Mafra, Fabio, Ana Maria. **O professor Thielmann solicitou**  
25 **que acrescentasse o nome dos professores Ricardo Thielmann, Luiz Antônio Staub**  
26 **Mafra, Fabio Henrique Cazeiro de Mayrinck, Clarissa Maria Beatriz Brandão de**  
27 **Carvalho Cardoso Alves, Terezinha Maria Folhadela Benevides Lobianco,**  
28 **Clemente Gonzaga Leite, Rodrigo Vilela Rodrigues, Cristiano Fonseca Monteiro,**  
29 **Ilton Curty Leal Junior, André Ferreira, Murilo Alvarenga Oliveira, que tiveram**  
30 **aprovação unânime pela plenária departamental quanto ao seu pedido de**  
31 **Progressão Funcional, obedecidos os critérios aprovados na 33ª Reunião do**  
32 **Departamento de Administração e avaliação da Comissão de Progressão Funcional**  
33 **do VAD.** O professor Fabio pergunta sobre a forma da pontuação e a necessidade de  
34 melhorias destas pontuações. O Prof. Abegão fala a respeito da pontuação de  
35 professores, onde muitos foram bem conceituados. Alertou que os critérios de avaliação  
36 para os professores da classe de Adjunto são muito mais severos. Cristiano Fonseca cita  
37 o caso da professora Terezinha Maria que apresentou vários projetos, que não foram  
38 contemplados, devido a forma disponibilizada nos critérios de avaliação. Professor  
39 Paulo Emílio sugere que haja progressão a todos, considerando caso a caso, e que seja  
40 criado outro sistema de pontuação de maneira a ser aplicada uma efetiva e justa  
41 avaliação. Professor Abegão fala a respeito do tópico Projetos de Extensão que não foi  
42 considerado como aproveitamento acadêmico. Pauli fala das presenças às reuniões, e  
43 que o chefe tem o controle de frequência; também questiona sobre a facilidade de  
44 pontuar alguns itens, e da dificuldade em pontuar outros. Professor Paulo Emílio cita a  
45 diferença que existe para os professores que exercem cargos administrativos. Pauli

Universidade Federal Fluminense  
Pólo Universitário de Volta Redonda  
Escola de Ciências Humanas e Sociais de Volta Redonda  
Departamento de Administração

46 alerta da possibilidade de novos comportamentos depois de cumprido o período de  
47 estágio probatório. Professor Ricardo Thielmann sugere que para a próxima reunião seja  
48 trazida uma solução para este impasse. Quanto ao terceiro assunto da pauta que versa  
49 sobre o Regimento Interno, Thielmann também faz a sugestão de que sejam trazidas  
50 novas idéias. Professor Murilo entende que este assunto deva ser discutido parte a parte  
51 devido sua complexidade. Professor Fabio falou que esteve no Departamento de  
52 Produção conversando com a professora Salete sobre o Regimento Interno do VEP,  
53 onde a mesma disse não ter conhecimento do tal. Da mesma forma aconteceu com o  
54 professor Rolim respectivo ao Departamento de Metalurgia, quando abordando no que  
55 diz respeito ao regimento interno de seu departamento. Quanto ao 4º assunto da pauta,  
56 que se refere a alguns cursos, Thielmann esclarece que não serão abertos os Cursos de  
57 Contabilidade e Gestão Pública, pois, não haverá vestibular. Rodrigo Vilela contesta  
58 sobre a metodologia do Regimento Interno, da dificuldade em formulá-lo, e também das  
59 diversas alterações que certamente acontecerão. Paulo Emílio sugere que seja dado  
60 espaço de tempo de 3 semanas, de modo a permitir que sugestões sejam enviadas, e que  
61 na última semana (21/06/09) volte a ser discutido o assunto. Professor Ricardo  
62 Thielmann faz uma explanação sobre a planilha do curso de Administração para o 2º  
63 semestre de 2009, a distribuição dos professores e a carga horária de cada um, assim  
64 como da ajuda recebida por parte dos Departamentos de Produção, Metalurgia,  
65 Agronegócios, com exceção das Ciências Exatas. Professor Rodrigo Vilela fala sobre a  
66 disciplina Economia Brasileira Contemporânea, e que precisa de pré-requisitos, pois,  
67 alguns poderão vir a repetir a disciplina em virtude de não possuírem essa base anterior.  
68 Comentários diversos sobre a grade curricular antiga e a grade nova, e da dificuldade de  
69 acompanhamento por parte dos alunos. Professor Ilton pergunta até quanto serão aceitas  
70 as disciplinas em função das grades. Pítias diz que ainda teremos 3 períodos críticos.  
71 Professora Clarissa comenta sobre a dificuldade que está tendo em ministrar suas  
72 disciplinas, mas, o professor Paulo Emílio se dispõe em lecionar tais matérias. Ricardo  
73 Bueno sugere que os professores conversem com o professor Thielmann de maneira a  
74 harmonizar o problema. Paulo Emílio pergunta como ofertar disciplinas optativas.  
75 Thielmann, então, pergunta se algum professor se habilita a lecionar essas optativas.  
76 Professor Mafra aceitou ministrar a optativa Empreendedorismo no lugar do professor  
77 Ricardo Bueno. Thielmann pede aos professores que verifiquem junto à Coordenação  
78 quais são as matérias optativas. Paulo Emílio comenta sobre a importância das  
79 disciplinas optativas. Professor Murilo fala da disciplina de orientação para elaboração  
80 do Estágio Supervisionado Obrigatório e a importância da mesma estar na grade do  
81 curso. Professor Fabio pergunta acerca das matérias oferecidas aos Cursos de  
82 Engenharia. Thielmann explica que haverá, se houver carga aos professores. Professor  
83 Fabio comenta que os pré-requisitos são fundamentais, pois, muitas vezes os alunos  
84 apenas decoram a matéria, mas, não a conhecem. **Assuntos Gerais:** Professor Abegão  
85 fala que conversara com alguns professores a respeito do estágio probatório, e que o  
86 prazo estabelecido no regulamento para a execução das etapas, que é de 36 meses já foi  
87 cumprido, e que nada acontecera. Pediu ao professor Thielmann que traga uma solução.  
88 Menciona que outros professores também completarão o prazo exigido, e que serão  
89 avaliados pela Comissão de Avaliação. Professora Ana Maria explica o comportamento  
90 da Comissão de Avaliação nas primeiras avaliações, mas, que os professores terão uma  
91 outra forma para realizarem seus relatórios, e que encerrarão suas atividades utilizando  
92 estes cinco novos processos, por se tratar de caso excepcional. Professor Rodrigo Vilela

Universidade Federal Fluminense  
Pólo Universitário de Volta Redonda  
Escola de Ciências Humanas e Sociais de Volta Redonda  
Departamento de Administração

93 fala que poderá perder uma oportunidade de ingressar em outra instituição, por, ainda  
94 não ter alcançado a estabilidade, em virtude de trâmites burocráticos. Comenta que  
95 lamenta sua perda caso não ocorra a avaliação dentro do prazo estipulado. Professora  
96 Catharina indaga se caso houver algum problema em função da tramitação, poderão ser  
97 considerados efetivos, e se terão o direito de recorrer. Professora Ana Maria expõe que  
98 os relatórios que estão em poder da Comissão Permanente de Pessoal Docente (CPPD)  
99 não estão sofrendo dureza no parecer, por conta da dificuldade da própria Comissão em  
100 atender aos prazos. Também fala que a CPPD atravessa momentos difíceis para  
101 executar seu trabalho de modo a satisfazer aos docentes. Catharina pergunta qual o  
102 motivo pela qual a CPPD está nesta situação. Foram discutidos os mais diversos pontos  
103 referentes ao cumprimento dos prazos de 12, 24 e 32 meses prescritos nas normas, para  
104 a aprovação no estágio probatório. Professora Ana Maria esclarece que a Comissão de  
105 Avaliação se reunirá, e que as respostas serão dadas daqui a 15 dias, pelo mesmo grupo  
106 (Abegão, Catharina e Cristiano Fonseca). Professor Cristiano Fonseca alega que como  
107 já existe um grupo formado no Departamento, não vê a necessidade de serem  
108 examinados pelo grupo de Niterói. Thielmann propõe que a Comissão de Avaliação de  
109 Progressão seja o mesmo grupo que compõe a Comissão de Avaliação de Estágio  
110 Probatório. Abegão faz a leitura do estatuto onde traz que os professores avaliadores  
111 sejam do quadro permanente. Ricardo Bueno acredita que somente os professores  
112 substitutos não podem compor banca de avaliação, assim sendo, os que estão em estágio  
113 probatório podem integrar a Comissão. Sugere que seja dada tranquilidade a todos os  
114 professores que estão neste processo. Professor Pauli expõe que fará a apresentação de  
115 dois trabalhos, e que precisa afastar-se de suas atividades. Pede então à plenária do  
116 departamento, que concorda unanimemente. Paulo Emílio solicita por orientação da  
117 diretora Ana Maria, que quando for criado o novo quadro de horários, disponibilize  
118 dentro do possível suas aulas em dias consecutivos, de tal forma que favoreça sua ida à  
119 Florianópolis para visitar seus familiares. Professor Rodrigo Vilela diz que  
120 determinados pedidos devem ser feitos diretamente ao chefe do departamento, pode m  
121 podem trazer problemas, lembrando do compromisso de dedicação exclusiva.  
122 Professora Erika e professor André concordam com o professor Rodrigo Vilela.  
123 Professor Pítias comenta que acontece diferenciação entre professores, mesmo estando  
124 no mesmo nível, o que acaba acarretando desconforto. Abegão também comenta que o  
125 trabalho pode ser produtivo, mesmo que praticado à distância. Paulo Emílio esclarece  
126 que foi apenas um pedido, não se tratando nem de imposição, ou, exigência, e que está  
127 disposto plenamente em cumprir sua carga horária. Professora Catharina lembra dos  
128 problemas enfrentados por ela para desempenhar seu trabalho, porém, não é justificativa  
129 suas situações pessoais. Professor Fabio pondera sobre todos os lados, sugerindo que  
130 seja apreciado o pedido do professor Paulo Emílio. Ilton fala de algumas instituições de  
131 ensino que são bem conceituadas, como exemplo as USP, a UFMG, para que  
132 posteriormente seja discutido este problema de horários. Professor Jorge Ribeiro  
133 comenta dos processos a serem produzidos futuramente, das más condições enfrentadas  
134 no concurso para professores. Professora Catharina lembra que o fato dos professores  
135 não estarem presentes nas salas de aula não significa que não estejam produzindo;  
136 também pela falta de uma acomodação adequada que implica numa dificuldade em  
137 desempenhar suas atividades, e que a produtividade não é medida simplesmente pela  
138 presença na instituição. Professor Abegão questiona sobre o entendimento em o que é  
139 Dedicação Exclusiva. Professor Paulo Emílio novamente fala sobre seu pedido, e que

Universidade Federal Fluminense  
Pólo Universitário de Volta Redonda  
Escola de Ciências Humanas e Sociais de Volta Redonda  
Departamento de Administração

140 não esperava que a discussão tomasse o rumo que tomou. Ricardo Bueno informa ao  
141 departamento, que na última avaliação, seu projeto Didático Pedagógico sofreu  
142 alterações por imposição do MEC, que está desenvolvendo um projeto de pesquisa no  
143 departamento. Também por estar em fase final de doutoramento, solicita que tenha suas  
144 atividades reduzidas, tendo a concordância por parte de todos, mas, que manterá sua  
145 frequência. Professor Murilo agradece aos e-mails recebidos pelas felicitações recebidas  
146 ao conseguir a Qualificação do doutorado. Pede que seja reduzida sua carga horária para  
147 apenas 01 aula em virtude de sua defesa da tese ter sido antecipada para Novembro de  
148 2009, pois, existe a possibilidade de outros professores ministrarem suas disciplinas.  
149 Professora Catharina adere ao pedido do professor Murilo levando em consideração  
150 todas as atividades exercidas por ele, também de ter concluído o período de estágio  
151 probatório, permitindo com isso que tenha o direito de afastar-se parcial ou totalmente.  
152 Professora Érika se dispõe em lecionar essas disciplinas, se não houver alternativa,  
153 tendo a aprovação geral da plenária. Professor Pítias fala da programação que  
154 participará no dia 14 de agosto de 2009, e que contará com a presença do professores  
155 que lecionam para o 1º período. Será oferecida uma turma extra da disciplina de  
156 Instituições de Direito Público e Privado com início em 06/07 e término em 17/07/2009,  
157 no horário de 18h às 22h em sala a ser definida. Na 1º semana de aulas a Profa. Clarissa  
158 Brandão e na 2º semana de aulas ficará por conta do prof. Paulo Emílio. Volta a lembrar  
159 da necessidade da eleição para a função de Coordenador de Estágio. Professora Fabrícia  
160 comunica de sua aprovação num concurso para a Universidade Rural, mas, que não sabe  
161 a data exata que será homologado o concurso. Cristiano Fonseca comenta que a UFF  
162 não tem uma política ativa no sentido de ser atrativa, concorrendo com isso para o  
163 desestímulo. Professor André diz que o mercado é muito concorrido, e que o principal  
164 problema na UFF se concentra no processo eletivo, levando em consideração os  
165 requisitos básicos que não são bem apurados. Rodrigo Vilela fala de outras  
166 universidades onde existe todo um plano de trabalho visando a qualidade. Professor  
167 Carlos Vieira também faz comentários acerca das disparidades entre a prática e teoria,  
168 das dificuldades existentes exercidas pela política, e que não é somente o processo  
169 seletivo suficiente para minimizar os problemas. Professora Elaine fala dos projetos  
170 anteriores, e que dará prosseguimento, fazendo também um desmembramento em seu  
171 trabalho. Trabalhará basicamente no Portal, em nível de eletrônica, agindo na área da  
172 informática em parceria com o NTI (Núcleo de Tecnologia e Informática), plataforma  
173 Moodle para apoio ao EAD (Ensino à distância), o que certamente este produto ajudará  
174 muito aos alunos. Com respeito ao empreendedorismo, a elaboração de um software, fará  
175 a interação com a comunidade através de telecentro. Outro projeto será a incubação de  
176 empresas para ser trazida à UFF. Também inclui o doutorado, participação em  
177 congressos, e vislumbrando também MBA. Propõe que seja criado um grupo para  
178 elaborar o conteúdo a ser inserido no Portal, pois, é um caminho para colocar a UFF em  
179 destaque. Professor Murilo se dispõe em participar. Os projetos da professora Elaine  
180 foram aprovados por todos do departamento. Professora Erika diz que participará de um  
181 processo seletivo para ingresso em programa de Doutorado na USP. Solicita um ajuste  
182 em sua carga horária de maneira a disponibilizá-la a cursar o doutorado. Propõe também  
183 que a avaliação dos docentes seja formal e que deseja conhecer os projetos de cada  
184 professor, e que todos os professores tenham o conhecimento. Diz que todas as suas  
185 pesquisas possuem cunho pessoal, mas, que têm reflexo na Instituição. Sugere que as  
186 reuniões sejam mais rápidas e diretas. Mostra o seu plano de trabalho, esclarecendo suas

Universidade Federal Fluminense  
Pólo Universitário de Volta Redonda  
Escola de Ciências Humanas e Sociais de Volta Redonda  
Departamento de Administração

187 atividades desenvolvidas, e as que se disponibiliza a desempenhar. Sobre o projeto de  
188 extensão, está desenvolvendo 3 trabalhos em parceria com a UFF, IFRJ e FEVRE, todos  
189 com aprovação. Professor Mafra apela aos professores para que ajudem a divulgar os  
190 concursos. Também falou sobre um artigo de saúde que não obteve aprovação, e que  
191 está desenvolvendo outros projetos. Professora Ana Maria lembra que no 2º semestre de  
192 2009 encerra seu período à frente da Escola de Ciências Humanas e Sociais de Volta  
193 Redonda, juntamente com a Vice, e que o Departamento de Administração deverá  
194 escolher outro chefe. Também faz a indicação do professor Ricardo Thielmann para  
195 assumir o cargo de Diretor da ECHSVR, sugerindo que o Colegiado da Unidade se  
196 reúna em 01/07/2009. Professor Ricardo Thielmann propõe que sejam conjuntas as  
197 reuniões do Colegiado e da Unidade. Professor Carlos Vieira solicita à professora Ana  
198 Maria que interfira junto à FEC, efetuar-lhe o pagamento por ter ministrado cursos na  
199 Peugeot. Professor Thielmann fala da conversa que tivera com a professora Ana Maria  
200 com respeito ao convite para assumir a direção da ECHSVR, propondo que outros  
201 nomes sejam levantados, e que convidou ao professor Ilton para assumir a chefia do  
202 departamento. Professor Abegão indagou por que não pode haver eleição para a escolha  
203 da diretoria da ECHSVR, quando a professora Ana Maria explicou que ainda há uma  
204 vinculação ao PUVR. Professora Catharina sugere que na reunião do Colegiado sejam  
205 trazidas maiores informações sobre essas eleições, que são a caráter pró tempore. Ana  
206 Maria compromete-se em saber qual é o órgão responsável em coordenar as eleições,  
207 transmitir à professora Catharina para que faça o devido contato, trazendo as  
208 informações corretas. Professor Fabio fala sobre a obra do Campus Aterrado, e que as  
209 salas terão 08 professores divididos em 2 ambientes, e que a separação será feita  
210 utilizando os próprios armários. Como nada mais houve a tratar, foi encerrada a reunião  
211 às 12:35 h., e eu, Sanir Rodrigues de Freitas, lavrei a presente Ata, que, após lida e  
212 aprovada será assinada por todos os membros do Departamento de Administração  
213 presentes na reunião.