



UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE
PÓLO UNIVERSITÁRIO DE VOLTA REDONDA
ESCOLA DE CIÊNCIAS HUMANAS E SOCIAIS DE VOLTA REDONDA
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO - VAD

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA Nº. 35/2009

Data: 06/05/2009

Local: Sala B5

Horário: 09:00 horas

ANA MARIA ROCHA FARIA	3037843	Ana Maria Rocha Faria
ANA PAULA TODARO TAVEIRA LEITE	2305232	Ana Paula
ANDRÉ FERREIRA	1550682	André Ferreira
ARLINDO DE OLIVEIRA FREITAS	1530953	Arlindo de Oliveira Freitas
CARLOS JOSÉ VIEIRA MARTINS	1527595	Carlos José Vieira Martins
CATHARINA MARINHO MEIRELLES	3222872	Catharina Marinho Meirelles
CLARISSA MARIA BEATRIZ B DE C C ALVES	1547673	Clarissa Maria Beatriz B de C C Alves
CLEMENTE GONZAGA LEITE	1562764	Clemente Gonzaga Leite
CRISTIANO DE SOUZA MARINS	1642620	Cristiano de Souza Marins
CRISTIANO FONSECA MONTEIRO	1553028	Cristiano Fonseca Monteiro
ERIKA BURKOWSKI	1491117	Erika Burkowski
FABIO HENRIQUE CAZEIRO DE MAYRINCK	1476011	Fabio Henrique Cazeiro de Mayrinck
FABRÍCIA DE FARIAS DA SILVA	1625421	Fabricia de Farias da Silva
ILTON CURTY LEAL JÚNIOR	1333152	Ilton Curtly Leal Júnior
JORGE RIBEIRO DOS PASSOS ROSA	1642944	Jorge Ribeiro dos Passos Rosa
LÍGIA GRACIETE SOARES DA SILVA	1448843	Lígia Graciete Soares da Silva
LUCIO PEREIRA DE ANDRADE	1642602	Lucio Pereira de Andrade
LUÍS HENRIQUE ABEGÃO	1527648	Luís Henrique Abegão
LUIZ ANTÔNIO STAUB MAFRA	1549190	Luiz Antônio Staub Mafra
LUIZ EDUARDO PEREIRA DA MOTTA	1168125	Luiz Eduardo Pereira da Motta
MARCELO GONÇALVES DO AMARAL	1527299	Marcelo Gonçalves do Amaral
MARCOS ROBERTO PINTO	387651	Marcos Roberto Pinto
MURILO ALVARENGA OLIVEIRA	1324588	Murilo Alvarenga Oliveira
PAULI ADRIANO DE ALMADA GARCIA	3222859 1569752	Pauli Adriano de Almada Garcia
PAULO EMILIO VAUTHIER BORGES DE MACEDO	1643116	Paulo Emilio Vauthier Borges de Macedo



UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE
PÓLO UNIVERSITÁRIO DE VOLTA REDONDA
ESCOLA DE CIÊNCIAS HUMANAS E SOCIAIS DE VOLTA REDONDA
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO - VAD

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA Nº. 35/2009

Data: 06/05/2009

Local: Sala B5

Horário: 09:00 horas

PITIAS TEODORO LACERDA	1578420	<i>Pitias Teodoro Lacerda</i>
RICARDO LUIZ PEREIRA BUENO	1525273	<i>Ricardo Luiz Pereira Bueno</i>
RICARDO THIELMANN	1496100	<i>Ricardo Thielmann</i>
RODRIGO CARLOS MARQUES PEREIRA	1451529	<i>Rodrigo Carlos Marques Pereira</i>
RODRIGO VILELA RODRIGUES	1529859	<i>Rodrigo Vilela Rodrigues</i>
TEREZINHA MARIA FOLHADELA B LOBIANCO	1551980	<i>Terezinha Maria Folhadela B. Lobianco</i>

Elaine Ribeiro Sigette

1692537

Elaine Ribeiro Sigette



Universidade Federal Fluminense
Pólo Universitário de Volta Redonda
Escola de Ciências Humanas e Sociais de Volta Redonda
Departamento de Administração

Ata da 35ª reunião, Ordinária, do Departamento de Administração da ECHSVR

1 Ao sexto dia do mês de Maio de 2009, às nove horas, reuniram-se, ordinariamente, na
2 sala B5 da Escola de Engenharia Industrial Metalúrgica de Volta Redonda (EEIMVR),
3 os integrantes do Departamento de Administração da Escola de Ciências Humanas e
4 Sociais do Pólo Universitário de Volta Redonda (ECHSVR). Estiveram presentes os
5 seguintes professores, em ordem alfabética: Ana Maria Rocha Faria, Ana Paula Todaro,
6 André Ferreira, Arlindo de Oliveira Freitas, Carlos José Vieira Martins, Catharina
7 Marinho Meirelles, Clemente Gonzaga Leite, Cristiano de Souza Marins, Cristiano
8 Fonseca Monteiro, Erika Burkowski, Elaine Ribeiro Sigette, Fabio Henrique Cazeiro de
9 Mayrinck, Fabrícia de Farias da Silva, Ilton Curty Leal Júnior, Jorge Ribeiro dos Passos
10 Rosa, Lúcio Pereira de Andrade, Luis Henrique Abegão, Luiz Antonio Staub Mafra,
11 Luiz Eduardo Pereira da Motta, Marcelo Gonçalves Amaral, Marcos Roberto Pinto,
12 Murilo Alvarenga Oliveira, Pauli Adriano de Almada Garcia, Paulo Emílio Vauthier
13 Borges de Macedo, Pítias Teodoro Lacerda, Ricardo Luiz Pereira Bueno, Ricardo
14 Thielmann, Rodrigo Carlos Marques Pereira, Rodrigo Vilela Rodrigues, Terezinha
15 Maria Folhadela B. Lobianco. As professoras Lígia Graciete Soares da Silva e Clarissa
16 Maria Beatriz B. C. Alves justificaram a ausência. Ao iniciar a reunião, o professor
17 Ricardo Thielmann, Chefe do Departamento de Administração da ECHSVR deu início
18 à reunião ordinária do Departamento de Administração (VAD) primeiramente passando
19 a palavra ao professor Arlindo para que pudesse se pronunciar acerca de um assunto
20 veiculado no Departamento, onde explicou sua postura diante do fato que poderia afetar
21 sua integridade moral. Professor Fabio fez as devidas ponderações sobre o fato, pedindo
22 desculpas, pois, não intencionou trazer nenhum tipo de problema. A professora Ana
23 Maria tomou a palavra comentando que não era necessária a preocupação por parte do
24 professor, pois, considerou a questão um mal entendido. Em seguida foi feita a leitura
25 da Ata da reunião anterior, e da pauta pelo secretário, tendo sido aprovada por
26 unanimidade: 1) Leitura e Aprovação das Atas Anteriores; 2) Apresentação dos
27 resultados do grupo de trabalho sobre progressão horizontal; 3) Aprovação ou não dos
28 relatórios do grupo de trabalho; 4) Informes sobre o andamento do projeto de Mestrado
29 do Departamento de Administração; 5) Informes sobre o andamento de grupo de
30 trabalho sobre o Regimento do Departamento de Administração; 6) Definição das
31 disciplinas para o 2º Semestre de 2009; 7) Assuntos Gerais. No primeiro assunto da
32 pauta, Professor Pauli explana sobre os processos de progressão de 05 professores que
33 foram apreciados pela Comissão de Avaliação de Progressão Funcional e foram
34 aprovados, ou seja, os professores deverão receber a progressão, destacando a
35 dificuldade em alguns pontos por se tratar de um departamento multidisciplinar. O Prof.
36 Cristiano Fonseca lembra foram apresentados relatórios de formas diferentes, o que traz
37 diferenciação entre as avaliações, mas, que nas próximas avaliações de processos sejam
38 utilizados relatórios elaborados pelo professor Fabio. Paulo Emílio sugere que as
39 alterações criadas sejam apresentadas a todos os professores. Pauli lembra que as tarefas
40 desempenhadas fora dos domínios da UFF utilizam 25% da pontuação, mas, André
41 acredita ser erro de interpretação no processo de pontuação. Thielmann faz a sugestão
42 de que os relatórios sejam analisados pela Comissão de Avaliação. Professor Fabio diz



Universidade Federal Fluminense
Pólo Universitário de Volta Redonda
Escola de Ciências Humanas e Sociais de Volta Redonda
Departamento de Administração

43 que a pontuação dever ser observada segundo o que está no ordenamento do
44 Departamento. Thielmann pergunta se mantém os 25% com respeito à pontuação
45 científica. Fabio também pergunta se os outros pontos devem sofrer alteração. Professor
46 Mafra prefere que seja votada somente sobre a docência, e que seja feita uma avaliação
47 da experiência da Comissão de Avaliação. Thielmann propõe uma votação para que a
48 incidência dos 25% seja apenas sobre a docência, obtendo a plena aprovação da plenária
49 departamental. Também faz a proposta de que o professor Murilo recomponha o
50 processo, que foi perdido nos trâmites da UFF. Os professores Cristiano Fonseca,
51 Rodrigo Vilela, Terezinha Maria, Ilton Curty e Clarissa foram avaliados e aprovados
52 pela Comissão de Avaliação, sendo reconhecidos pela plenária do departamento de
53 forma unânime. No segundo assunto da pauta, o Prof. Pauli fala sobre os requisitos
54 gerais que devem ser atendidos quando da proposição de novos cursos de mestrado e
55 doutorado junto à CAPES. É informado ainda que o processo deve ser conduzido com o
56 apoio da PROPP. O Prof. Paulo Emílio pronuncia-se quanto à dificuldade de preencher
57 os relatórios. O Prof. Pauli comenta que foi procurado pelo Prof. Luiz Carlos Duncan,
58 da Engenharia de Produção, sendo convidado para compor o grupo de Profs. da
59 Engenharia de Produção com interesse em lançar um Mestrado em Pesquisa
60 Operacional e Confiabilidade. O Prof. Pauli comenta que nas negociações está sendo
61 pleiteada a possibilidade de parceria entre a Engenharia de Produção e o Departamento
62 de Administração para a criação do Mestrado em Administração. Foi comentado ainda
63 que, em conversa com o Prof. Duncan, responsável pela condução dos trabalhos para o
64 lançamento do mestrado junto ao departamento de Engenharia de Produção, sobre a
65 criação do mestrado em Administração em parceria com a Engenharia de Produção. O
66 Prof. Duncan diz não ser contrário e que, de sua parte, acredita que seja uma boa
67 estratégia para o fortalecimento dos grupos, mas que essa era a sua opinião e que
68 precisaria verificar junto a seus pares da Engenharia de Produção. Dentre os informes
69 associados à criação do mestrado, foi acrescentado que, após a recomendação pela
70 CAPES, o departamento teria um ano para dar início às atividades do mestrado. Após as
71 explanações sobre os requisitos básicos, o Prof. Pauli apresenta uma planilha
72 disponibilizada pela CAPES, onde constam as informações sobre as publicações dos
73 programas de mestrado e doutorado em Administração e Contabilidade no país. A
74 referida planilha faz referência ao triênio 2004, 2005 e 2006. Pítias pergunta sobre a
75 nossa posição em relação às outras instituições de ensino, e Pauli responde que estamos
76 numa boa posição, desde que guardadas as devidas proporções. Professor Cristiano
77 Fonseca parabeniza o professor Pauli pelo esforço demonstrado, e que devem ser mais
78 ambiciosos quanto à pontuação, incentivando aos outros docentes no sentido de
79 buscarem o doutorado. Thielmann propõe à Comissão de Avaliação que seja trazida
80 nova pontuação para os critérios de progressão considerando as distinções já ocorridas.
81 Ricardo Bueno lembra as normas já existentes e que devem ser consideradas. Professor
82 Fabio pergunta como é feita esta avaliação, exemplificando, se com 50 professores,
83 apenas 10 professores possuem mestrado. Esclarecido que os 10 professores com
84 mestrado incidem sobre o departamento. Professor Ricardo Bueno fala que temos de
85 sustentar este projeto como instituição, e que os professores que já tenham trabalhos
86 produzidos os expõem, para que se estabeleça o propósito. O quarto item da pauta trata



Universidade Federal Fluminense
Pólo Universitário de Volta Redonda
Escola de Ciências Humanas e Sociais de Volta Redonda
Departamento de Administração

87 do Regimento do Departamento, mas que será discutido na próxima reunião. O quinto
88 item a ser discutido cuida dos cursos a serem implantados pela UFF, e Thielmann fala
89 do vestibular isolado, para que já incida no 2º semestre de 2009. Pítias expõe sobre a
90 disponibilidade da mídia em fazer entrevistas já vislumbrando novos horizontes.
91 Professor Thielmann mostra o quadro de disciplinas, e diz que as turmas a serem
92 criadas, tanto as diurnas quanto as noturnas deverão ser discutidas. Carlos José comenta
93 que uma turma com 60 alunos não é produtiva, e o número ideal de alunos para um bom
94 aproveitamento seria de 40 alunos por turma. Pauli concorda com este ponto de vista.
95 Pítias também diz que não tem como atendê-los satisfatoriamente, tomando a postura de
96 silenciar-se durante as interrupções causadas pelos alunos, o que traz prejuízos a todos.
97 Professor Fábio traz à lembrança, que este assunto já foi abordado, e que existem
98 disciplinas que podem ser ministradas com um número maior de alunos. Professora
99 Erika disse que se for a benefício da instituição cabe a todos o sacrifício. Carlos Vieira
100 considera que o sacrifício pode resultar num final não satisfatório, e que a Instituição
101 deve ser uma Escola Melhor, procurar pela excelência. Professor Clemente diz que é
102 trabalhoso lidar com uma turma muito grande, e que não temos estrutura para atender a
103 demanda, e que necessitamos pensar em outros cursos. Professor Carlos Vieira lembrou
104 da experiência, pois, lecionou até o 4º período. Ricardo Bueno fala do grupo de
105 planejamento e, sugere que tragam para a próxima reunião ordinária o que está sendo
106 discutido e quais as conclusões que já foram estabelecidas. Professora Ana Paula fala
107 dos pontos controversos, onde cada professor pensa o que é dar aulas, e o que é
108 ministrar para muitos alunos. Diz também que nem sempre o resultado individual obtido
109 é satisfatório, não têm excelência. Professor Cristiano Fonseca fala que não houve
110 clareza ao exprimirem uma opinião sobre o que é lecionar para muitos alunos, e que seja
111 dado um tempo maior para que os outros professores reflitam sobre a questão. Professor
112 Murilo concorda com a professora Ana Paula no sentido de o que é lecionar para uma
113 turma muito grande, e que deve ser discutido um padrão a ser experimentado por todos.
114 Thielmann explanou sobre o levantamento da carga horária dos professores, e que
115 apenas o professor Pauli atinge um número maior. Houve comentário generalizado dos
116 professores no que diz respeito à quantidade de aulas. Professora Terezinha indaga se
117 haverá no período noturno a combinação de disciplinas. Ricardo Bueno solicita ao
118 professor Thielmann que envie planilha a todos os professores, de forma que todos
119 possam analisar a situação. Professor Pítias fala das limitações em relação a professores
120 para ministrarem disciplinas nas áreas de Estatística e Métodos Quatitativos Aplicados.
121 Professor Rodrigo Vilela pergunta como fica a situação da turma que possui 60 alunos,
122 e o professor Thielmann responde que poderá diluí-la em duas turmas, se for necessário
123 e de acordo com a carga horária docente. Ficou agendada uma reunião extraordinária, a
124 ser confirmada, para a próxima 4ª feira (dia 13/05/09), às 9 horas para discutirmos o
125 assunto. Será enviada convocação se a mesma ocorrer. Em assuntos gerais: pela ordem
126 – Ana Maria, Pítias, Paulo Emílio, Rodrigo Marques, Cristiano Fonseca, Clemente. A
127 professora. Ana Maria explica sobre o credenciamento à nova sistemática de passagens
128 implantada na UFF, e que os professores Marcos Pinto, Arlindo de Oliveira e Jorge
129 Ribeiro sejam credenciados como participantes diretos do processo. Também solicitou
130 ao professor Arlindo que crie um roteiro a ser observado, com o intuito de harmonizar a



Universidade Federal Fluminense
Pólo Universitário de Volta Redonda
Escola de Ciências Humanas e Sociais de Volta Redonda
Departamento de Administração

131 tarefa. Para a próxima reunião do Colegiado, em 10/05/09, será levado o nome dos 10
132 docentes que participarão do grupo. Comentou a respeito do concurso de Gestão Pública
133 que acontecerá em Angra dos Reis, e também sobre a conversa que manteve com a
134 Deputada Federal Cida Diogo, onde fôra disponibilizada 03 escolas para que sirva de
135 acomodação ao Departamento de Administração, e que a Comissão definirá a melhor
136 forma de amenizar o problema de espaço físico. Quanto ao novo processo de vestibular,
137 ser for isolado, tanto a CEPE quanto a COSEAC deverão ser informadas. Professor
138 Arlindo explica que os tópicos necessários ao desenvolvimento do novo vestibular estão
139 preparados. Pítias pede a deliberação para a escolha do Coordenador de Estágio,
140 lembrando que não há fomento nesta área. Catharina diz que o Coordenador de Estágio
141 deve preferencialmente ser alguém da Unidade, e que na próxima reunião haverá a
142 indicação de um professor para assumir esta função. Haverá uma turma extra de Direito,
143 sendo dado ciência à professora Clarissa e professor Paulo Emílio. Pítias fala da falta de
144 comunicação ocorrida, que foi reclamada pelos alunos, pelo qual os alunos do 7º
145 período escreveram barbaridades no quadro, simplesmente por não terem sido avisados
146 que não haveria aula da professora Ana Paula. Comenta que é crítico o nível de
147 comportamento dos discentes, e o desrespeito por parte dos mesmos. Professora Ana
148 Maria fala do e-mail recebido por parte do Diretório Acadêmico, onde pedem a
149 conscientização dos acadêmicos para que não destruam o patrimônio. Também
150 comunicaram o caso ocorrido à EEIMVR. Pítias solicita que seja aplicada uma medida
151 mais consistente de forma a evitar novos abusos, tendo a concordância do professor
152 Rodrigo Vilela. Thielmann pergunta o que pode ser feito para sanar este problema.
153 Paulo Emílio solicita a liberação na 1ª semana de Agosto, onde a plenária concordou.
154 Comunica que foi credenciado pelo Programa de Pós-Graduação da em Sociologia e
155 Direito da UFF. Rodrigo Marques comenta sobre o Edital e da representação no
156 Conselho de Extensão, e pede afastamento para a 1ª semana de Junho (05 a 07/06/09)
157 para estar em São João del Rey (MG) participando de um Colóquio em EAD. Professor
158 Clemente faz comentários de um encarte do jornal O Globo, e de um encontro na
159 CREMERJ onde oportunizou o MBA em saúde no HUAP, e da exteriorização do curso.
160 Cristiano Fonseca fala do curso em Gestão Pública em Angra dos Reis, onde
161 acontecerão 02 concursos com as vagas destinadas para Angra dos Reis (de Sistema de
162 Informação e de Política), e da importância de prestar ajuda a outros Pólos. Informa da
163 3ª bolsa de monitoria também aprovada, e que foi cedida ao professor Rodrigo Marques.
164 Professora Ana Maria discorre que fôra convidada pela PROAC para ter participação
165 junto ao CEDERJ, e que a UFF teve credenciamento como Pólo. Também, foi argüida
166 se há interesse dos professores em constituir uma parte deste segmento. Orientada pela
167 CEDERJ em formar uma parceria junto à Universidade Rural para dar razão ao
168 contingente. Caso haja interesse na parceria, poderá acontecer uma reunião com a
169 CEDERJ, onde 2 pontos serão discutidos: parceria com a Rural, e o credenciamento
170 como Pólo. Como nada mais houve a tratar, foi encerrada a reunião às 12:25 h., e eu,
171 Sanir Rodrigues de Freitas, lavrei a presente Ata, que, após lida e aprovada será
172 assinada por todos os membros do Departamento de Administração presentes na
173 reunião.



Universidade Federal Fluminense
Pólo Universitário de Volta Redonda
Escola de Ciências Humanas e Sociais de Volta Redonda
Departamento de Administração