



Universidade Federal Fluminense
Pólo Universitário de Volta Redonda
Escola de Ciências Humanas e Sociais de Volta Redonda
Departamento de Administração

Ata da 25ª Reunião Ordinária do Departamento de Administração da ECHSVR

1 Ao quinto dia do mês de novembro de 2008, às treze horas, reuniram-se,
2 ordinariamente, na sala B02 da Escola de Engenharia Industrial Metalúrgica de Volta
3 Redonda (EEIMVR), para a sua vigésima quinta reunião ordinária, os integrantes do
4 Departamento de Administração da Escola de Ciências Humanas e Sociais do Pólo
5 Universitário de Volta Redonda (ECHSVR). Estiveram presentes os seguintes
6 professores, em ordem alfabética: Ana Paula Todaro Taveira Leite, André Ferreira,
7 Arlindo de Oliveira Freitas, Carlos José Vieira Martins, Catharina Marinho Meirelles,
8 Clarissa M. B. Brandão de C.C. Alves, Clemente Gonzaga Leite, Cristiano Fonseca
9 Monteiro, Cristiano Souza Marins, Fabio Henrique Cazeiro de Mayrinck, Jorge Ribeiro
10 dos Passos Rosa, Lígia Graciete Soares da Silva, Lúcio Pereira de Andrade, Luis
11 Henrique Abegão, Luiz Antônio Staub Mafra, Luiz Eduardo Pereira da Motta, Marcelo
12 Gonçalves do Amaral, Marcos Roberto Pinto, Murilo Alvarenga Oliveira, Pauli Adriano
13 de Almada Garcia, Paulo Emílio Vauthier Borges de Macedo, Pítias Teodoro, Ricardo
14 Bueno, Ricardo Thielmann, Rodrigo Carlos Marques Pereira, Rodrigo Vilela Rodrigues
15 e Terezinha Maria F. Benevides Lobianco. O Professor Marco Antonio Ferreira de
16 Souza justificou sua ausência por motivo de doença, já o Professor Ilton Curty teve sua
17 ausência justificada por participar de congresso para apresentação de artigo científico.
18 Ao iniciar os trabalhos, o Prof. Ricardo Thielmann, Chefe do Departamento de
19 Administração da ECHSVR, solicitou que fosse retificada a lista dos presentes na 24^a
20 Reunião Ordinária do Departamento de Administração da ECHSVR na qual constava a
21 presença do Professor Rodrigo Vilela Rodrigues o qual havia justificado a sua ausência
22 na referida reunião, fez-se o adendo de que tal falta foi a primeira do Professor Rodrigo
23 Vilela Rodrigues e por motivo justificável. Em seguida o Professor Prof. Ricardo
24 Thielmann leu a pauta da reunião, na qual constavam os seguintes itens: Leitura e
25 Aprovação da Ata anterior, informes sobre o novo projeto da Escola de Ciências
26 Humanas e Sociais, processo de escolha do novo Coordenador do Curso de
27 Administração, treinamento dos professores em Niterói em simulação organizacional,
28 apresentação dos resultados da progressão funcional, apresentação dos planos de
29 trabalho dos Professores Ricardo Bueno, Paulo Emilio e Lúcio Pereira. Em seguida, o
30 Prof. Ricardo Thielmann, solicitou ao prof. Jorge Ribeiro dos Passos Rosa, que lesse a
31 Ata da Reunião anterior. O Prof. Jorge procedeu a leitura da respectiva Ata, e ao
32 término da mesma, o Prof. Ricardo Thielmann comentou diante dos presentes, caso
33 houvesse concordância com os termos da mesma, que os Professores permanecessem
34 sentados e como não houve nenhuma interpelação e comentários, foi aprovada a
35 respectiva Ata, com a abstenção dos Professores Carlos José Vieira Martins e Catharina
36 Marinho Meirelles que alegaram não ter lido e nem ouvido a leitura da referida Ata.
37 Ao passar para o segundo item da pauta da reunião, o Prof. Ricardo Thielmann
38 informou que o projeto da Escola de Ciências Humanas e Sociais está pronto, na sua
39 versão completa com recursos aproximados de R\$ 15.000.000,00, e devidamente
40 aprovado pela reitoria da UFF. Diante da exposição destes informes, surgiram algumas
41 ressalvas quanto uma possível mistura entre os recursos provenientes do REUNI e de
42 outras diferentes fontes de financiamentos. O Prof. Ricardo Thielmann explica que os



Universidade Federal Fluminense
Pólo Universitário de Volta Redonda
Escola de Ciências Humanas e Sociais de Volta Redonda
Departamento de Administração

43 recursos das diferentes fontes não se misturam. Logo a seguir, o Prof. Carlos salienta
44 que o atual projeto mantém o espaço destinado para o trabalho dos professores nas
45 mesmas condições atuais, que segue o conceito de um grande espaço comum para ser
46 dividido entre todos os professores do departamento e sem espaços próprios para
47 recepção de Alunos e visitantes. O Prof. Carlos segue argumentando que seria
48 importante aproveitar o momento para ampliar a discussão em torno da definição sobre
49 qual seria o conceito de divisão de espaço que atende mais adequadamente os interesses
50 e necessidades dos professores e do departamento de Administração. Diante da
51 provocação em torno da necessidade de um debate mais profundo sobre o tema,
52 surgiram diferentes opiniões sobre qual seria o mais adequado conceito de divisão do
53 espaço disponível para os professores do Departamento. Dentre as alternativas
54 apresentadas, destacaram-se duas: (i) a que considera mais adequado o conceito de uma
55 área comum a todos os professores, a qual seria dividida por estações de trabalho que
56 concentrassem professores com interesses comuns; e (ii) a que considera mais adequado
57 o conceito no qual o espaço total, disponível para os professores, seja dividido em salas
58 menores que comportem no mínimo dois e no máximo quatro professores, dando
59 preferência para o número mínimo de professores, ou seja, acomodação de dois
60 professores em cada sala. Diante das alternativas apresentadas, o Prof. Ricardo
61 Thielmann propõe uma votação para uma definição entre os conceitos apresentados.
62 Sendo assim, colheu-se a opinião dos Professores presentes e a alternativa que apresenta
63 o conceito de salas menores para acomodação de, preferencialmente dois, professores
64 recebeu o apoio de 23 professores, sendo então a alternativa que prevalece diante das
65 demais. O Prof. Ricardo Thielmann solicita a formação de um grupo de trabalho para
66 acompanhar o andamento e a execução do projeto de construção da Escola de Ciências
67 Humanas e Sociais. Diante da referida solicitação, formou-se um grupo composto pelos
68 Professores: Fábio, Luis Henrique Abegão, Lúcio e Ricardo Bueno. O Prof. Ricardo
69 Bueno alerta sobre a necessidade de que a Comissão de Obras, do Pólo de Volta
70 Redonda, seja informada a cerca da formação deste grupo de acompanhamento. Em
71 seguida iniciou-se o debate sobre o terceiro item da pauta da reunião, processo de
72 escolha do novo Coordenador do Curso de Administração. O Prof. Ricardo Thielmann
73 informou que o Prof. Murilo já encaminhou uma carta pedindo o seu afastamento do
74 cargo de Coordenador do Curso de Administração, nesta carta o Prof. Murilo informa
75 que permanecerá no referido cargo até o dia 7 (sete) de fevereiro de 2009. Assim foi
76 apresentada, a todos os professores presentes, a necessidade de se iniciar um processo
77 de escolha de um novo Coordenador para o Curso de Administração. O Prof. Paulo
78 Emilio argumenta a cerca da importância da definição do perfil desejado para o novo
79 Coordenador e alerta que, para atender os requisitos de avaliação do MEC, seria
80 importante que o novo Coordenador fosse um Administrador e de preferência um
81 Doutor nesta área. A Profa. Catharina considera ser realmente importante a formação na
82 área da Administração, mas opina pela não observância ao grau de Doutor, pois sendo
83 assim as possibilidades de candidaturas ao cargo ficariam muito restritas. A partir destas
84 observações iniciou-se a discussão sobre qual seria o formato do processo de escolha do
85 novo Coordenador. O Prof. Carlos argumenta que o melhor seria seguir as regras já
86 existentes na UFF. Após os debates, o Prof. Ricardo Thielmann questiona sobre a



Universidade Federal Fluminense
Pólo Universitário de Volta Redonda
Escola de Ciências Humanas e Sociais de Volta Redonda
Departamento de Administração

87 existência de interessados ao cargo. O Prof. Pítias Teodoro apresenta-se como
88 interessado a ocupar o cargo de Coordenador do Curso de Administração. O Prof.
89 Arlindo argumenta sobre a importância da apresentação de um plano de ação do curso,
90 o qual considere os aspectos relacionados à estrutura didática e pedagógica; a
91 articulação do curso entre as áreas de ensino, pesquisa e extensão; bem como à criação
92 de critérios próprios de avaliação dos docentes. O Prof. Murilo argumentou sobre a
93 importância da atuação ativa de um vice Coordenador, pois com todas as demandas
94 existentes haveria uma sobrecarga sobre a figura do Coordenador, correndo este o risco
95 de não atender adequadamente todas as demandas. Para dar continuidade ao processo de
96 escolha do novo Coordenador, o Prof. Ricardo Thielmann sugere que seja criado um
97 grupo de trabalho para preparar o processo de consulta à comunidade acadêmica. Tal
98 grupo foi então composto por: Profa. Clarissa e Prof. Paulo Emilio. Assim foi encerrado
99 o debate sobre tal assunto. Em seguida, apresentando já o quarto item da pauta, o Prof.
100 Murilo fala sobre o curso de treinamento para professores na metodologia do
101 Laboratório de Gestão, Oficina SIMULAB, que será realizado nos dias 27 e 28 de
102 Novembro, no Campus da UFF em Niterói. O Prof. Murilo entrega um convite a todos
103 os Professores presentes. O investimento necessário para a realização do referido curso
104 é de \$ 133,50/ por participante. Os professores, que realizarão o curso, poderão requerer
105 o pagamento do referido valor ao departamento de Administração, para tanto é
106 necessário o preenchimento da ficha de inscrição e o encaminhamento da mesma ao
107 departamento. Encerrada tal apresentação, passou-se para o quinto item da pauta,
108 apresentação dos resultados da progressão funcional. O Prof. Murilo inicia a
109 apresentação agradecendo a colaboração dos Profs. Fábio, Ilton e Clarissa, que
110 contribuíram no levantamento dos itens e critérios para progressão. Segundo o
111 levantamento realizado, a UFF sugere 7 (sete) grupos de critérios, sendo estes
112 vinculados às atividades: (i) de ensino; (ii) de extensão; (iii) de pesquisa; (iv) de
113 desenvolvimento e aperfeiçoamento; (v) administrativas; (vi) acadêmicas especiais; e
114 (vii) assiduidade e responsabilidade. Neste mesmo espaço da pauta foram tratadas duas
115 importantes questões não relacionadas ao referido item: o Prof. Fábio alertou sobre a
116 importância de se definir também a aplicação dos critérios de avaliação dos estágios
117 probatórios; a Profa. Clarissa informa sobre a reunião para discussão do Estatuto da
118 Escola de Ciências Humanas e Sociais de Volta Redonda (ECHSVR), agendada para
119 ocorrer no dia 12/11/2008. Dando continuidade no debate dos assuntos previstos na
120 pauta da reunião, foram iniciadas as apresentações dos planos de trabalho dos novos
121 Professores do departamento, sendo este o sexto item da pauta. O Prof. Ricardo Bueno
122 apresentou-se aos demais Professores e em seguida expôs os aspectos gerais do seu
123 plano de trabalho, o qual, ao final da exposição, foi aprovado pelos demais professores
124 presentes. Em seguida, o Prof. Paulo Emilio apresentou-se aos demais Professores e em
125 seguida expôs os aspectos gerais do seu plano de trabalho, o qual, ao final da exposição,
126 foi aprovado pelos demais professores presentes. Encerrando este item da pauta, o Prof.
127 Lucio Pereira apresentou-se aos demais Professores e em seguida expôs os aspectos
128 gerais do seu plano de trabalho, o qual, ao final da exposição, foi aprovado pelos demais
129 professores presentes. Seguindo a pauta da reunião, o Prof. Ricardo Thielmann
130 apresentou o item relacionado aos RADOCS e estabeleceu o dia 21/11/2008 como



Universidade Federal Fluminense
Pólo Universitário de Volta Redonda
Escola de Ciências Humanas e Sociais de Volta Redonda
Departamento de Administração

131 prazo de entrega dos relatórios impressos ao departamento. Os Professores ingressantes
132 deverão preencher os RADOOC's com as atividades do período de trabalho. O Prof.
133 Ricardo Thielmann solicitou a criação de um grupo de trabalho para a avaliação dos
134 RADOOC's. Tal grupo foi composto pelos Professores Ricardo Bueno, Lucio Pereira e
135 Marcos. O espaço reservado para o debate de assuntos gerais foi utilizado, na ordem,
136 para exposição dos Professores: Marcelo; André; Pauli; Murilo/Cristiano Souza;
137 Catharina; Lígia; Cristiano; Ricardo Bueno; Luiz Motta; Jorge Ribeiro; Paulo Emilio;
138 Ricardo Thielmann; e Abegão. O Prof. Marcelo iniciou comentando que realizou uma
139 palestra no Seminário de Empreendedorismo e Inovação da RioInfo 2008, seguiu
140 comentando que foram comprados alguns equipamentos móveis, como netbooks e
141 projetores multimídia com recursos do LAMAG e que está em fase de análise a compra
142 de softwares, como o da Bertrand para apoiar o projeto Lagos e as disciplinas de
143 simulação. Neste momento houve uma discussão sobre o que seria mais adequado: a
144 compra ou desenvolvimento interno para não ficar pagando anuidade pelo software. O
145 Prof Marcelo informou que na última reunião do Gpades solicitou a sua substituição
146 como coordenador do mesmo visto que estava desenvolvendo novo grupo de pesquisas
147 e que nenhuma posição havia sido tomada. O Prof. Marcelo finalizou informando que a
148 Faperj aprovou projeto do Triple Helix Research Group, sediado neste departamento,
149 com a colaboração dos Professores Cristiano Monteiro, Rodrigo Vilela, André Ferreira
150 e Ricardo Thielman. Não há informação sobre o valor aprovado. O projeto visa o
151 mapeamento dos ambientes de interação universidade-empresa no estado do RJ e o
152 desenvolvimento de um modelo de maturidade para estas relações. O Prof André
153 Ferreira informou que apresentou o artigo "O E-Learning Como Instrumento de
154 Educação Corporativa: Um Estudo de Caso" no V SEGeT", realizado no mês de
155 Outubro e um dos autores foi a aluna do 8o Período Juliana Nogaret. O Prof. Pauli
156 informou ao departamento que, tendo em vista o fato não ter sido permitido, num
157 primeiro momento, o seu engajamento como efetivo junto ao programa de pós-
158 graduação em Eng. De Produção da UFF, o mesmo deixou de cotar a possibilidade de
159 se juntar ao mesmo como colaborador. Informou ainda que existe o interesse do
160 Departamento de Recursos Hídricos e Ambiental da UFRJ que ele venha a integrar o
161 corpo de professores/orientadores (num segundo momento) do mestrado em Engenharia
162 Ambiental do Programa de Engenharia Ambiental (PEA). Para tanto seria importante
163 que o Departamento verificasse as formas com que ele autorizaria o engajamento de
164 seus professores junto a programas de pós-graduação em outros departamentos e outras
165 Universidades. Outra comunicação foi da aprovação de dois artigos que serão
166 publicados por completo nos anais do XI Encontro de Modelagem Computacional. O XI
167 EMC será realizado na Escola de Eng. Da UFF em Volta Redonda no período de 17 a
168 19 de novembro deste ano. Os artigos foram: 1 – "Utilização de Análise Relacional
169 Grey para Seleção dos Modos de Transporte de Carga Baseando-se na Eco-Eficiência"
170 de autoria do professor Ilton Curty e do Professor Pauli Adriano de Almada Garcia. 2-
171 "Otimização de uma Política de Gestão da Disponibilidade de Sistemas por PRG via
172 Algoritmos Genéticos Multiobjetivo" de autoria do Prof. Pauli Adriano de Almada
173 Garcia e do Dr. Vinícius Correa Damaso do Centro de Tecnologia do Exército – CETex.
174 O Prof. Murilo informou sobre o capítulo, do livro Internacionalização Competitiva. Ed.



Universidade Federal Fluminense
Pólo Universitário de Volta Redonda
Escola de Ciências Humanas e Sociais de Volta Redonda
Departamento de Administração

175 Atlas, de sua autoria intitulado incorporação e aquisição: o caso da subsidiária CSNLLC
176 nos Estados Unidos. O Prof. Cristiano Souza fez os seguintes informes: (i) participação
177 no XV SIMPED (Simpósio de Engenharia de Produção) realizado nos dias 10, 11 e 12
178 de novembro de 2008, na cidade de Bauru/SP; (ii) solicitação da adequação do horário
179 no próximo semestre a fim de que possa dar início às atividades no doutorado. O
180 Professor Cristiano Monteiro informou que realizou duas atividades recentemente:
181 escreveu a quarta capa do livro "Sociologia das Organizações", de autoria de Nalayne
182 Mendonça Pinto, publicado pela editora do grupo CCAA; e fez parte de um comitê de
183 assessoramento ad hoc da Fundação de Amparo à Pesquisa de Minas Gerais, para
184 avaliação de relatórios finais de pesquisa. Também informa que durante a Agenda
185 Acadêmica de 2009, acontecerá a XI Semana de Monitoria e será necessário indicar
186 professores para a banca de avaliação dos trabalhos. O Prof. Ricardo Bueno informa
187 sobre a sua participação em congresso internacional da ISPOR, realizado em Atenas,
188 Grécia, com o apoio da UFF. Esta participação será necessária para a apresentação de 2
189 (dois) pôsteres publicados em revista Qualis A, internacional. O Prof. Luiz Motta fez os
190 seguintes comunicados ao departamento: (i) sua participação como expositor do paper
191 "Direito, Estado e Poder: Poulantzas e seu confronto com Kelsen" no 32º Encontro
192 Anual da ANPOCS em Caxambu nos dias 27 a 30 de Outubro; (ii) apresentação do seu
193 paper O Conceito de Estado e de Sociedade Civil na Perspectiva Relacional: Conflitos e
194 Relações de Poder nas Arenas Públicas no EnAPG 2008 (Encontro Nacional de
195 Administração Pública e Governança-ANPAD) em Salvador entre os dias 12 a 14 de
196 novembro; (iii) a sua premiação pelo terceiro lugar do Concurso de Monografia
197 Maurício Caldeira Alvarenga do TCM- RJ pelo trabalho que abordou o tema 200 de
198 Administração Pública e Controle no dia 12 de novembro; (iv) apresentação do seu
199 paper O Acesso à Justiça pela mão do Estado: o caso da Defensoria Pública do Rio de
200 Janeiro. no II SEMINÁRIO INTERNACIONAL DIREITOS HUMANOS,
201 VIOLÊNCIA E POBREZA, na UERJ no dia 7 de Novembro; (v) realização em
202 parceria com o Prof. Cristiano Monteiro do seminário "Agências Reguladoras,
203 Democracia e Desenvolvimento", no dia 17/11, no PUVR, com a participação de
204 pesquisadores convidados. O Prof. Jorge Ribeiro informou sobre a sua participação no I
205 Seminário - Vulnerabilidade e Adaptação Pública e Empresarial frente às Questões
206 Ambientais e Sociais Contemporâneas, onde inclusive proferiu uma Palestra sobre as
207 Normas de Contabilidade Ambiental, e Sustentabilidade, nos dias 29 e 30/10/2008.
208 Participou também do XXIV ENCONSEL - ENCONTRO NACIONAL DOS
209 CONTADORES DO SETOR ELÉTRICO NO PERÍODO DE 23 a 26/11/2008, onde
210 proferiu uma palestra sobre Impairment - no foco do IFRS - International Finance
211 Report Standart e aliada a norma CPC 01. O Prof. Paulo Emílio informou que realizará
212 uma palestra na UFRJ, no seminário 60 anos da Declaração dos Direitos Humanos,
213 sobre Ingerência Humanitária e Guerra Justa, no dia 13/11. Informou também que ainda
214 neste mês será publicado um capítulo de livro de sua autoria sobre comentários ao art.
215 2º da Carta da ONU e que no mês seguinte (dezembro), será publicado um artigo de sua
216 autoria sobre A Paternidade do Direito Internacional em revista Qualis A e, ainda, existe
217 a probabilidade de outro artigo de sua autoria sobre O Estado, Segundo o Direito
218 Internacional ser publicado em outra revista Qualis A. O Prof. Ricardo Thielmann



Universidade Federal Fluminense
Pólo Universitário de Volta Redonda
Escola de Ciências Humanas e Sociais de Volta Redonda
Departamento de Administração

219 informou que está participando do processo de seleção ao programa de doutorado em
220 Engenharia de Produção da COPPE/UFRJ, para a linha de Gestão e Inovação. O Prof.
221 Abegão informou que o Edital PROEX para Bolsas de Extensão havia sido lançado e
222 que o prazo para entrega de projetos é 05/12/08. Nada mais a tratar, foi encerrada a
223 reunião às dezessete horas e quarenta e cinco minutos, eu, Marcos Roberto Pinto, lavrei
224 a presente Ata, que após lida e aprovada será assinada por todos os membros do
225 Departamento de Administração presentes na reunião.

Ana Paula Todaro Taveira Leite

Luis Henrique Abegão

André Ferreira

Luiz Antônio Staub Mafra

Arlindo de Oliveira Freitas

Luiz Eduardo Pereira da Motta

Carlos José Vieira Martins

Marcelo Gonçalves do Amaral

Catharina Marinho Meirelles

Marcos Roberto Pinto

Clarissa M. B. Brandão de C.C. Alves

Murilo Alvarenga Oliveira

Clemente Gonzaga Leite

Pauli Adriano de Almada Garcia

Cristiano Fonseca Monteiro

Paulo Emílio V. Borges de Macedo

Cristiano Souza Marins

Pítias Teodoro

Fabio Henrique Cazeiro de Mayrinck

Ricardo Bueno

Jorge Ribeiro dos Passos Rosa

Ricardo Thielmann

Lígia Graciete Soares da Silva

Rodrigo Carlos Marques Pereira

Lúcio Pereira de Andrade

Rodrigo Vilela Rodrigues



Universidade Federal Fluminense
Pólo Universitário de Volta Redonda
Escola de Ciências Humanas e Sociais de Volta Redonda
Departamento de Administração

Terezinha Maria F. Benevides Lobianco