



Universidade Federal Fluminense  
Pólo Universitário de Volta Redonda  
Escola de Ciências Humanas e Sociais de Volta Redonda  
Departamento de Administração

1 Aos três dias do mês de setembro de 2008, às treze horas e trinta minutos, reuniram-se,  
2 ordinariamente, na sala D12 da Escola de Engenharia Industrial Metalúrgica de Volta  
3 Redonda (EEIMVR), para a sua vigésima terceira reunião ordinária, os integrantes do  
4 Departamento de Administração da Escola de Ciências Humanas e Sociais do Pólo  
5 Universitário de Volta Redonda (ECHSVR). Estiveram presentes os seguintes  
6 professores, em ordem alfabética: Ana Paula Todaro Taveira Leite, Arlindo de Oliveira  
7 Freitas, Carlos José Vieira Martins, Catharina Marinho Meirelles, Clarissa M. B.  
8 Brandão de C.C. Alves, Clemente Gonzaga Leite, Cristiano Fonseca Monteiro,  
9 Cristiano Souza Marins, Fabio Henrique Cazeiro de Mayrinck, Ilton Curty Leal Júnior,  
10 Jorge Ribeiro dos Passos Rosa, Lígia Graciete Soares da Silva, Lúcio Pereira de  
11 Andrade, Luiz Antônio Staub Mafra, Luiz Eduardo Pereira da Motta, Marcelo  
12 Gonçalves do Amaral, Marco Antonio Ferreira de Souza, Marcos Roberto Pinto, Pauli  
13 Adriano de Almada Garcia, Paulo Emílio Vauthier Borges de Macedo, Rodrigo Carlos  
14 Marques Pereira, Rodrigo Vilela Rodrigues e Terezinha Maria F. Benevides Lobianco.  
15 Ao iniciar os trabalhos, a prof.<sup>a</sup> Terezinha, Subchefe do Departamento de  
16 Administração, leu a pauta da reunião, na qual constavam os seguintes itens: Leitura e  
17 Aprovação da Ata Anterior, espaço físico para a Unidade de Ciências Humanas e  
18 Sociais, Apresentação dos planos de trabalho dos professores Pauli Adriano e Cristiano  
19 Marins e Assuntos Gerais, conforme convocação feita pelo prof. Ricardo Thielmann,  
20 Chefe do Departamento. Os professores Ana Maria Rocha Faria, André Ferreira, Luis  
21 Henrique Abegão, Murilo Alvarenga Oliveira, Pítias Teodoro Lacerda, Ricardo Luiz  
22 Pereira Bueno e Ricardo Thielmann justificaram a ausência na reunião. Aberta a sessão,  
23 foi lida e aprovada a ata da 22ª reunião. Em seguida, foi abordado o segundo item da  
24 pauta, a respeito do espaço físico para a ECHSVR. O prof. Marcelo informou que houve  
25 cancelamento do contrato e que haverá nova licitação, segundo a prof.<sup>a</sup> Ana Maria. O  
26 prof. Paulo Emílio questionou a possibilidade de locação do espaço provisoriamente; o  
27 prof. Marcelo respondeu que estão a procura de salas. Para esclarecer a situação, o prof.  
28 Fábio ressaltou que no dia seguinte (04/09), às 16h, haveria reunião com a prof.<sup>a</sup> Ana  
29 Maria, Diretora da ECHSVR, e prof. Alexandre, Diretor do Pólo Universitário de Volta  
30 Redonda (PUVR). Dando prosseguimento à reunião, foi apresentado o plano de trabalho  
31 do professor Pauli Garcia, que expôs suas atividades, quadro de horário de trabalho na  
32 instituição, disciplinas, projetos de pesquisa e de extensão. Após a apresentação do prof.  
33 Pauli, o professor Clemente questionou o vínculo desse com o curso de Pós-Graduação  
34 da Engenharia de Produção de Niterói. O prof. Pauli respondeu que participa do referido  
35 programa como professor colaborador vinculado ao grupo de pesquisa LOGIS  
36 (Logística Integrada de Sistemas). O prof. Cristiano Monteiro acrescentou que o vínculo  
37 a cursos como este representa ajuda para as bolsas, mas que se deve pensar  
38 estrategicamente, por conta de carga horária e produção. O prof. Marco Souza ressaltou  
39 que o vínculo anteriormente mencionado poderia prejudicar o desenvolvimento do  
40 projeto de mestrado pelo Departamento de Administração. Para esclarecer a questão do  
41 vínculo, o prof. Paulo Emílio salientou que as publicações do professor colaborador  
42 contam para o Departamento de ensino ao qual este se encontra vinculado.  
43 Complementando o esclarecimento do Prof. Paulo Emílio, o Prof. Pauli mencionou que  
44 como colaborador ou como visitante, e não como efetivo, o comprometimento aventado  
45 pelo Prof. Marco Souza não procede. Em seguida, o professor Cristiano Marins também  
46 expôs o seu plano de trabalho. Dando prosseguimento, passou-se para os Assuntos  
47 Gerais. O prof. Marcelo deu informes sobre o grupo de trabalho do LAMAG; os



Universidade Federal Fluminense  
Pólo Universitário de Volta Redonda  
Escola de Ciências Humanas e Sociais de Volta Redonda  
Departamento de Administração

48 recursos financeiros ainda não foram depositados pela FAPERJ, e que, quando este  
49 depósito ocorrer, serão realizadas duas compras: a primeira para notebooks, projetores e  
50 softwares, e uma segunda, que contemplará mais itens. Ele ainda salientou sobre a  
51 decisão de vinculação do projeto LAMAG (Departamento ou Unidade), que deverá ser  
52 decidido na próxima reunião ordinária do Departamento. Quanto a essa questão, o prof.  
53 Carlos ponderou a falta de aprovação do estatuto da Unidade e a inexistência do estatuto  
54 do Pólo. O prof. Marcelo deu prosseguimento aos informes, declarando que no dia  
55 27/08/2008 houve reunião do GPADES (Grupo de Pesquisas em Administração e  
56 Desenvolvimento Sustentável), na qual foi decidida a continuidade do grupo de  
57 pesquisa, foram discutidas opções do destino do grupo e a incorporação dos novos  
58 professores no projeto, com a apresentação da lista de suas competências e habilidades.  
59 Foi acordado também que novos grupos podem ser criados como um processo natural  
60 de foco nas atividades de pesquisa. Foi falado ainda pelo referido professor sobre o  
61 Edital FAPERJ, em que, ele, junto com os professores Cristiano Monteiro e Rodrigo  
62 Vilela estão numa proposta sobre integração universidade e empresa. Além disso, foi  
63 informado que haverá a defesa das monografias do MBA em Gestão da Inovação para o  
64 Desenvolvimento Local, da UFF na semana de 15 a 19 de setembro de 2008, e eventos  
65 a serem realizados ainda este ano, como a Semana Acadêmica, o Congresso de  
66 Administração da UFF (CADUFF), Semana Internacional de Empreendedorismo (em  
67 novembro) e a Semana Nacional de Ciência e Tecnologia (fim de outubro). Quanto ao  
68 último evento, o prof. Marcelo mencionou que o Departamento poderia pensar em  
69 alguma coisa para que houvesse difusão junto à sociedade; neste caso, a prof. Terezinha  
70 sugeriu o desenvolvimento e promoção de palestras. O prof. Paulo Emílio salientou a  
71 alternativa de divulgar as pesquisas realizadas pelos professores do Departamento e os  
72 alunos, resultantes de trabalhos de iniciação científica e de conclusão de curso na forma  
73 de seminário, além da promoção das palestras. A prof. Terezinha ponderou a inclusão  
74 das atividades anteriormente mencionadas no CADUFF e para ter o cuidado para não  
75 repetir o mesmo formato. O prof. Marcelo sugeriu que o seminário pudesse ocorrer na  
76 Semana de Ciência e Tecnologia, para divulgação junto ao pessoal de Volta Redonda.  
77 Para finalizar esta discussão, foi criado um grupo de trabalho para discussão dessas  
78 questões, formado pelos professores Motta, Marco Souza e Cristiano Marins. Dando  
79 prosseguimento, o prof. Marcelo informou sobre o convênio com a Peugeot Citroen,  
80 cuja reunião ocorreu no dia 02/09 com o prof. Ricardo Thielmann; neste encontro ficou  
81 mais clara a demanda da empresa por gestão de projetos, com cursos até dezembro,  
82 juntamente com o prof. Pítias, e que posteriormente haverá novas demandas por Excel  
83 avançado e contabilidade de custos. Em relação à chamada de trabalhos, o prof. Marcelo  
84 mencionou o Triple Helix 7 (7th Biennial International Conference on University,  
85 Industry & Government Linkages) e o ISPIM 2009 (International Society for  
86 Professional Innovation Management). O referido professor declarou que foi convidado  
87 para ser revisor da revista internacional Critical Sociology, do International Journal of  
88 Technology Management and Sustainable Development, e da Revista Locus, da  
89 Associação Nacional de Entidades Promotoras de Empreendimentos Inovadores  
90 (ANPROTEC), e que solicitou desligamento do Núcleo de Estudos em Inovação  
91 Conhecimento e Trabalho - NEICT, ligado a Escola de Engenharia em Niterói. Por fim,  
92 o professor Marcelo solicitou a criação do grupo de pesquisas Triple Helix Research  
93 Group Brazil - THERG-Brazil vinculado ao Departamento. Após breve apresentação  
94 dos objetivos do grupo e alguns questionamentos houve a aprovação. Aliada a essa



Universidade Federal Fluminense  
Pólo Universitário de Volta Redonda  
Escola de Ciências Humanas e Sociais de Volta Redonda  
Departamento de Administração

95 questão, o prof. Marcelo ressaltou a importância de trazer o MBA em Gestão da  
96 Inovação para o Desenvolvimento Local. Em seguida, passou-se para o prof. Carlos,  
97 que declarou que participará do III ENCAD (Encontro com Administradores),  
98 promovido pelo Conselho Regional de Administração do Estado do Rio de Janeiro, no  
99 dia 09/09, e que há 15 dias foi convidado, pelo Departamento de Administração de  
100 Niterói, a ministrar as disciplinas Sistemas de Informações Gerenciais e Tópicos  
101 Especiais em Organização, Sistemas e Métodos no curso de Administração de Macaé. A  
102 prof.<sup>a</sup> Catharina aproveitou o ensejo e informou que também está ministrando a  
103 disciplina Comportamento Gerencial no referido curso, e que já foi comunicado ao prof.  
104 Ricardo Thielmann. Dando prosseguimento aos Assuntos Gerais, foi dada a palavra ao  
105 prof. Cristiano Monteiro, que informou sobre as atividades da Semana de Monitoria.  
106 Esta deve ser providenciada por uma Comissão de Monitoria, até 17/10, que deverá  
107 organizar o evento (provavelmente uma mesa redonda para discussão), avaliar os três  
108 trabalhos existentes no Departamento e indicar um para a segunda fase. Sobre este item,  
109 a prof.<sup>a</sup> Catharina ponderou em relação à caracterização diferenciada entre os projetos,  
110 que contemplam as áreas de Economia, Ciências Humanas e Direito, e Gestão, cujos  
111 responsáveis são os professores Rodrigo Vilela, Catharina e Murilo, respectivamente. A  
112 referida professora sugeriu a proposta de formalizar uma comissão para cada um dos  
113 três trabalhos, devido à singularidade de possuírem características diferentes entre si,  
114 inviabilizando uma possível seleção; para verificação desta possibilidade, os professores  
115 Clarissa e Paulo Emílio estão encarregados. Quanto à Comissão Geral para a Semana de  
116 Monitoria, foram indicados os professores Ana Paula, Cristiano Monteiro e Ilton como  
117 membros. O prof. Carlos salientou que este processo depende da aprovação do estatuto  
118 da Unidade e que seria importante marcar uma reunião para encerrar este assunto. Em  
119 seguida, o prof. Jorge informou a sua participação no Congresso Brasileiro de  
120 Contabilidade, que ocorreu entre 24 a 28/08/08 em Gramado-RS e sua participação na  
121 coordenação, como Diretor Presidente da 3<sup>a</sup> Regional do IBRACON (Instituto dos  
122 Auditores Independentes do Brasil), do seminário sobre "Discussões e Oportunidades  
123 sobre a Implantação do IFRS no Brasil" no próximo dia 18/09, no Hotel Guanabara, na  
124 Cidade do Rio de Janeiro. A relevância do evento é justificada pelas discussões das  
125 normas internacionais de contabilidade e o seu andamento, em que estarão presentes as  
126 Entidades CPC, CFC, CRC, CVM, IBRACON e vários executivos de várias empresas  
127 de Auditoria e outras empresas privadas e representantes de corporações. A seguir, o  
128 prof. Paulo Emílio informou sua participação no VI Congresso Brasileiro de Direito  
129 Internacional, em Curitiba, entre os dias 20 e 25/08, com apresentação de palestra  
130 intitulada "A aplicação da Convenção Interamericana Contra o Terrorismo no Brasil",  
131 cujo texto foi publicado nos anais, além da coordenação de duas mesas sobre História  
132 do Direito Internacional no referido evento. O professor também participou do I  
133 Seminário sobre História do Direito Internacional, em Florianópolis-SC, no dia 01/09,  
134 em que sua palestra "O nascimento do Direito Internacional" abriu as atividades do  
135 evento. Também foi informado pelo referido professor a sua ausência no dia 05/09 por  
136 conta de uma conferência sobre a Aplicação das sentenças de cortes internacionais no  
137 Brasil, ocorrida na EMARF (Escola de Magistratura Federal) no Rio de Janeiro, e nos  
138 dias 20 a 22/11 para participação no CONPEDI (Conselho Nacional de Pesquisa e Pós-  
139 graduação em Direito), em Brasília-DF. Passou-se a palavra à prof. Lígia, que informou  
140 que o prof. Rodrigo Marques foi incluído como colaborador no Projeto de extensão de  
141 Economia Solidária, e que este será incluído na proposta à PROEX no próximo ano;

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*CHM*



Universidade Federal Fluminense  
Pólo Universitário de Volta Redonda  
Escola de Ciências Humanas e Sociais de Volta Redonda  
Departamento de Administração

142 ainda justificou a ausência do prof. Abegão na reunião, em virtude de sua participação  
143 no V Encontro Nacional de Engenharia e Desenvolvimento Social, no qual apresentou o  
144 artigo intitulado "A economia solidária fortalecendo a política de assistência social de  
145 Volta Redonda via extensão universitária", fruto deste projeto. Ainda nesta seção, o  
146 prof. Luiz Maфра informou que participará do projeto intitulado "Avaliação e  
147 Aprimoramento da Política Social no Estado de São Paulo", onde serão avaliados dez  
148 equipamentos e suas respectivas parcerias público-privadas das ONG's com o Governo  
149 do Estado de São Paulo. Posteriormente, o prof. Pauli informou que publicou os  
150 seguintes artigos em anais de congressos: a) "Genetic algorithm optimization of  
151 preventive maintenance scheduling for repairable systems modeled by generalized  
152 renewal process". In: European Safety and Reliability Symposium, 2008, Valência.  
153 ESREL & SRA Europe, 2008; b) "Análise probabilística de risco de uma operação de  
154 casing drilling para um poço terrestre no Brasil". In: Rio Oil and Gas, 2008, Rio de  
155 Janeiro; c) "Análise probabilística de segurança para as operações de bombeio noturno  
156 de inflamáveis e teste de pressão com diesel marítimo". In: Rio Oil and Gas, 2008, Rio  
157 de Janeiro; d) "Test and Maintenance Scheduling Optimization for Aging Systems  
158 Modeled by GRP". In: Simpósio Brasileiro de Pesquisa Operacional, 2008, João  
159 Pessoa; além destes, o referido professor também possui alguns artigos aceitos para  
160 publicação, aguardando os editores: a) Aplicação de um modelo fuzzy DEA para  
161 priorizar modos de falha. Pesquisa Operacional, 2008; b) Utilização de modelos DEA  
162 de avaliação cruzada para seleção de tecnologias para desenvolvimento de campos de  
163 petróleo. Pesquisa Naval (SDM), 2008. O professor também mencionou que foi  
164 convidado para ser revisor de artigos do SIMPEP (Simpósio de Engenharia de Produção  
165 da UNESP Bauru) e que foi convidado a compor o comitê científico da revista Gepros,  
166 além de estar pleiteando uma visita técnica G-SCOP, Laboratoire des Sciences pour la  
167 Conception, l'Optimisation et la Production de Grenoble - FRE3028, na França, na  
168 oportunidade da apresentação do artigo no ESREL, que será realizado em Valência na  
169 Espanha; este laboratório faz parte da ENSGI - Ecole Nationale Supérieure de Génie  
170 Industriel. Foi informado que esta escola de engenharia tem convênios com países  
171 como: Alemanha, Austrália, Canadá, Espanha, Estados Unidos, Finlândia, Itália etc., e  
172 segundo o prof. Pauli, em sua lista de relacionamento não viu qualquer menção ao  
173 Brasil. Diante disto, o professor pretende verificar quais seriam as possibilidades de  
174 criação de um convênio com a UFF por meio da ECHSVR além de identificar  
175 possibilidades de realização de intercâmbios para a realização de doutorados e pós-  
176 doutorados. Depois da explanação do prof. Pauli, o prof. Cristiano Monteiro salientou a  
177 necessidade de aprovação pelo Departamento para o afastamento do professor, para que  
178 se possa encaminhar à Reitoria para a análise do ônus do afastamento e a posterior  
179 publicação em Diário Oficial, com um prazo de 60 (sessenta) dias de antecedência. A  
180 prof.<sup>a</sup> Ana Paula ponderou a situação de que o prof. Pauli não se enquadrava nesta  
181 situação apresentada anteriormente, pois o mesmo ainda não se encontrava em exercício  
182 no prazo mencionado. Desta forma, o encaminhamento dado foi a aprovação do  
183 afastamento pela plenária departamental e sugerido ao prof. Pauli para providenciar o  
184 trâmite necessário. Em seguida, o prof. Marco Souza informou que apresentou o artigo  
185 intitulado "Competição no setor de alimentos: as redes alternativas de suprimento  
186 alimentar e suas práticas de inovação" no XI SEMEAD (Seminários de Administração  
187 da USP) ocorrido nos dias 28 e 29/08; o prof. também apresentará o artigo "Competição  
188 na oferta de alimentos: uma leitura dos mundos de produção de alimentos" durante o V

MM



Universidade Federal Fluminense  
Pólo Universitário de Volta Redonda  
Escola de Ciências Humanas e Sociais de Volta Redonda  
Departamento de Administração

189 SIMGEN (Simpósio de Gestão e Estratégia em Negócios) na UFRRJ, entre os dias 10 e  
190 12/09. Dando prosseguimento aos informes, a prof.<sup>a</sup> Catharina mencionou que  
191 participou do III Congresso Brasileiro de Psicologia Organizacional e do Trabalho  
192 (POT), ocorrido em Florianópolis-SC, entre os dias 16 e 19/07; neste evento, a prof.<sup>a</sup>  
193 desenvolveu várias atividades: a) apresentação de dois casos: a1) “A prestação de  
194 serviços na universidade pública”; e a2) “Projeto Universitários em ação – um caso de  
195 inclusão social”; b) apresentação de pôster: “Formação de instrutores em treinamento”;  
196 c) coordenação de mesa, com apresentação de casos em POT. Em seguida, o prof.  
197 Rodrigo Vilela informou que está participando de um novo projeto de pesquisa  
198 intitulado “Economias de escala e substituição de fatores produtivos na siderurgia”.  
199 Ainda o referido professor aproveitou a oportunidade para informar a necessidade de  
200 registro de projetos para servir de subsídios no RADOC na justificativa da carga horária  
201 do docente. O prof. Motta informou que foi convidado para fazer parte da banca de  
202 qualificação de Marcelo Agostinho Bezerra, com o trabalho intitulado “O Pensador e  
203 Político: Teoria e Prática da Educação Popular em Manoel Bonfim e Leonel Brizola”,  
204 sob orientação do Prof. Dr. Aluísio Alves Filho, pertencente ao Mestrado de Ciência  
205 Política do IFCS/UFRRJ, no dia 18/09; além disso, o prof. ainda dará uma palestra "O  
206 Acesso à Justiça pela Mão do Estado: A Defensoria Pública do Rio de Janeiro" na  
207 Universidade Gama Filho, no dia 26/09 e participará do 32º Encontro Nacional da  
208 ANPOCS, em Caxambu-MG, entre os dias 27 e 31/10, no Grupo de Trabalho 24 -  
209 Marxismo e Ciências Sociais, com o artigo intitulado “Poder Relacional ou Normativo?  
210 Poulantzas e seu confronto com Kelsen a respeito dos conceitos de Estado e Direito”.  
211 Em virtude da ausência do prof. Ricardo Thielmann, a prof.<sup>a</sup> Terezinha comunicou os  
212 seguintes informes do referido professor: a) participação como tutor do CEDERJ para o  
213 Curso de Empreendedorismo e Inovação da UFF, com 08 (oito) horas semanais de  
214 trabalho; b) participação como conteudista do CEDERJ para a Disciplina de Consultoria  
215 Empresarial, juntamente com o Prof. Murilo; c) justificativa da ausência do prof.  
216 Ricardo Bueno na reunião em virtude de atividades acadêmicas do Doutorado em Porto  
217 Alegre; d) solicitação de afastamento internacional do prof. Ricardo Bueno para  
218 participação de evento, aprovada nesta reunião; e) realização do concurso de Análise  
219 econômico-financeira, que teve inscrições prorrogadas até 03/09, cuja realização será  
220 entre os dias 15 e 19/09, em que o prof. Jorge foi convidado para ser presidente da  
221 banca e orientado a entrar em contato com os outros membros da banca para  
222 agendamento de sua realização. Ainda nos informes finais, foi aprovada pela plenária  
223 departamental os relatórios da Comissão de Progressão Funcional, referentes aos  
224 professores Carlos José Vieira Martins (SIAPE 1527595), Catharina Marinho Meirelles  
225 (SIAPE 3222872), Luiz Henrique Abegão (SIAPE 1527648), Marcelo Gonçalves do  
226 Amaral (SIAPE 1527299) e Murilo Alvarenga Oliveira (SIAPE 1324588). Nada mais a  
227 tratar, foi encerrada a reunião às quinze horas e trinta minutos e eu, Rodrigo Carlos  
228 Marques Pereira, lavrei a presente ata, que após lida e aprovada será assinada por todos  
229 os membros do Departamento de Administração presentes na reunião.

Ana Paula Todaro Taveira Leite

Carlos José Vieira Martins

Arlindo de Oliveira Freitas

Catharina Marinho Meirelles

5



Universidade Federal Fluminense  
Pólo Universitário de Volta Redonda  
Escola de Ciências Humanas e Sociais de Volta Redonda  
Departamento de Administração

Clarissa M. B. Brandão de C.C. Alves

Rodrigo Vilela Rodrigues

Clemente Gonzaga Leite

Terezinha Maria F. Benevides Lobianco

Cristiano Fonseca Monteiro

Cristiano Souza Marins

Fabio Henrique Cazeiro de Mayrinck

Ilton Curty Leal Júnior

Jorge Ribeiro dos Passos Rosa

Lígia Graciete Soares da Silva

Lúcio Pereira de Andrade

Luiz Antônio Staub Mafra

Luiz Eduardo Pereira da Motta

Marcelo Gonçalves do Amaral

Marco Antonio Ferreira de Souza

Marcos Roberto Pinto

Pauli Adriano de Almada Garcia

Paulo Emílio V. Borges de Macedo

Rodrigo Carlos Marques Pereira

Rodrigo Carlos Marques Pereira