

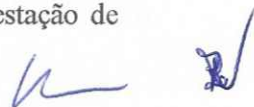


MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE  
ESCOLA DE ENGENHARIA  
DEPARTAMENTO DE ENGENHARIA DE PRODUÇÃO

Ata da Reunião Ordinária do TEP realizada em 01/03/2018

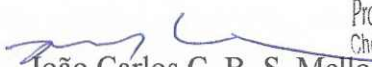
1 Às quatorze horas do dia 01 de março de 2018, na sala 306A do bloco D, teve início a Reunião  
2 Ordinária do TEP com a presença dos professores João Carlos C. B. S. Mello (Presidente), Carlos  
3 Francisco Simões Gomes, Denise Alvarez, Eduardo Uchoa Barboza, Elaine Aparecida Araujo,  
4 Fernando Toledo Ferraz, Gilson Brito Alves Lima, Helder Gomes Costa, José Geraldo Lamas Leite,  
5 José Kimio Ando, Lidia Angulo Meza, Luiz Carlos Brasil de Brito Mello, Mara Telles Salles,  
6 Marcelo Gonçalves Figueiredo, Marco Aurélio Cabral Pinto, Marcos Costa Roboredo, Maria Helena  
7 Campos Soares de Mello, Nissia Carvalho Rosa Bergiante, Paulo Roberto Pfeil Gomes Pereira,  
8 Priscilla Cristina Cabral Ribeiro, Ricardo Luiz Fernandes Bella, Ruben Huamanchumo Gutierrez e  
9 Valdecy Pereira. Tiveram suas ausências justificadas os professores: Antonio Carlos Magalhães da  
10 Silva, Artur Alves Pessoa, Emmanuel Paiva de Andrade, Fernando Oliveira de Araujo, José  
11 Rodrigues de Farias Filho, Luis Ernesto Torres Guardia, Marcelo Maciel Monteiro, Marcus Vianna  
12 Clementino, Ricardo Bordeaux Rego, Sérgio José Mecena da Silva Filho, Silvia dos Reis Alcântara  
13 Duarte e Suzana Dantas Hecksher. O presidente iniciou a reunião informando que chegarão quatro  
14 aparelhos de ar condicionado comprados no ano passado, sendo um deles para a sala 306A e outro  
15 para a nova sala dos bolsistas. O presidente agradeceu ao professor Carlos Simões o período de  
16 subchefe do mandato anterior e também agradeceu ao professor Paulo Pfeil o período como decano.  
17 Finalizando as considerações iniciais, o presidente apresentou o professor substituto Ricardo Bella  
18 que se apresentou no Departamento ontem e com o contrato de trabalho previsto até o dia 26/08/18.  
19 **1) Aprovação da ata da reunião ordinária do dia 10/01** - Foi colocada em votação e aprovada a  
20 ata da reunião ordinária do dia 10/01/18. **2) Aprovação dos RADs** - O presidente informou que os  
21 RADs de todos os docentes foram enviados por e-mail. Foram colocados em votação e aprovados  
22 todos os RADs, com exceção dos seguintes professores que não preencheram o relatório com a carga  
23 horária total: Elisabeth Flávia Roberta de Oliveira da Motta e Marcus Viana Clementino. **3) Vaga de**  
24 **professor substituto** - O presidente disse que, com o professor José Rodrigues assumindo a Pró-  
25 Reitoria de Graduação, o Departamento possui direito a uma vaga para contratação de professor  
26 substituto. O presidente relatou o pedido feito pessoalmente pelo professor José Rodrigues para que  
27 essa vaga seja concedida ao Departamento de Rio das Ostras que teve dificuldades de preenchê-la  
28 com um professor efetivo. O professor Fernando Ferraz indagou se essa cessão de vaga não poderia  
29 dificultar futuras contratações de substitutos. O presidente informou que não e justificou dizendo que  
30 a postura do Departamento em ceder vagas de professores substitutos ao Departamento de Desenho  
31 Técnico tem sido vista de forma positiva pelos outros departamentos e pela Escola de Engenharia. O  
32 professor Helder sugeriu que fosse estipulada uma data exata para o fim da cessão dessa vaga e  
33 perguntou se a aprovação não poderia gerar especulações em outros setores de que o Departamento  
34 estaria apoiando uma eventual disputa política dentro da Universidade, enfatizando que ele não  
35 acredita nesse motivo de solicitação política por parte do professor José Rodrigues. O professor José  
36 Geraldo elogiou a atuação do chefe do Departamento na condução das discussões. O presidente  
37 concluiu dizendo que, tendo em vista que o Quadro de Horários para 2018.1 já está concluído e que  
38 o professor José Rodrigues continua ministrando disciplinas para graduação, é favorável à cessão da  
39 vaga. Colocou em votação e foi aprovada com 19 votos favoráveis a cessão da vaga de professor  
40 substituto (oriunda da nomeação do professor José Rodrigues como Pró-Reitor de Graduação) à Pró-  
41 Reitoria de Graduação até o final de 2018 para usá-la como julgar necessário. O presidente informou  
42 ainda que, no futuro, pretende usar mais as vagas de professor substituto. **4) Progressão Funcional**  
43 **da professora Nissia** - O presidente concedeu a palavra ao presidente da Comissão, professor  
44 Helder. Ele fez um breve relato sobre o processo de progressão da docente e concluiu dizendo que a  
45 Comissão apresentou, por unanimidade, parecer favorável à progressão da professora Nissia. O  
46 professor Luiz Brasil destacou que um aluno de projeto final, mesmo não tendo sido aluno da  
47 professora Nissia, teceu longos elogios a ela. Foi colocada em votação e aprovada a progressão  
48 funcional da docente Nissia Carvalho Rosa Bergiante de Adjunto II para Adjunto III. **5) Novas**

49 **Comissões e novos representantes nos colegiados** – O presidente colocou em votação e foram  
50 aprovados os novos membros das Comissões do Departamento: A) Comissão de Laboratórios:  
51 professor Marcelo Figueiredo (presidente), professor Valdecy, professora Mara, professor Artur e  
52 convite ao professor Bruno Pedroza. B) Comissão de Progressão: professor Eduardo Uchoa  
53 (presidente), professor Emmanuel e professor Gilson. C) Comissão de Avaliação dos aspectos  
54 acadêmicos dos cursos vinculados ao Departamento: professor Luiz Brasil (presidente), professora  
55 Lidia e professora Priscilla. D) Comissão de Avaliação dos aspectos financeiros dos cursos  
56 vinculados ao Departamento: professor Paulo Pfeil (presidente), professor Gilson e professor  
57 Antônio Carlos. E) Comissão de Avaliação dos aspectos acadêmicos dos projetos propostos por  
58 docentes do Departamento: professor Helder (presidente), professor Eduardo Uchoa e professor  
59 Emmanuel. O presidente comunicou os novos membros dos colegiados: A) COLEGIADO DE  
60 DESENHO INDUSTRIAL - TITULAR: Carlos Francisco Simões Gomes; SUPLENTE: Denise  
61 Alvarez. B) COLEGIADO DE ENGENHARIA CIVIL - TITULAR: José Kimio Ando; SUPLENTE:  
62 Mara Telles Salles. C) COLEGIADO DE ENGENHARIA DE PRODUÇÃO – TITULARES: Maria  
63 Helena Campos Soares de Mello; Fernando Toledo Ferraz; Emmanuel Paiva de Andrade; Carlos  
64 Francisco Simões Gomes; Priscilla Cristina Cabral Ribeiro; Paulo Roberto Pfeil Gomes Pereira.  
65 SUPLENTE: Gilson Brito Alves Lima, Emmanuel Paiva de Andrade, Ricardo Bordeaux Rego,  
66 Luiz Carlos Brasil de Brito Mello e Elaine Aparecida Araujo, respectivamente. D) COLEGIADO DE  
67 ENGENHARIA DE RECURSOS HÍDRICOS E MEIO AMBIENTE - TITULAR: Luis Ernesto  
68 Torres Guardia; SUPLENTE: José Geraldo Lamas Leite. E) COLEGIADO DE ENGENHARIA DE  
69 TELECOMUNICAÇÕES - TITULAR: Priscilla Cristina Cabral Ribeiro; SUPLENTE: Paulo  
70 Roberto Pfeil Gomes Pereira. F) COLEGIADO DE ENGENHARIA DO PETRÓLEO - TITULAR:  
71 Gilson Brito Alves Lima; SUPLENTE: Marcelo Maciel Monteiro. G) COLEGIADO DE  
72 ENGENHARIA ELÉTRICA - TITULAR: Eduardo Uchoa Barboza; SUPLENTE: Marcelo  
73 Gonçalves Figueiredo. H) COLEGIADO DE ENGENHARIA MECÂNICA - TITULAR: João  
74 Carlos Correia Baptista Soares de Mello; SUPLENTE: Emmanuel Paiva de Andrade. I)  
75 COLEGIADO DE ENGENHARIA QUÍMICA - TITULAR: Valdecy Pereira; SUPLENTE:  
76 Fernando Araujo. J) COLEGIADO QUÍMICA INDUSTRIAL - TITULAR: José Geraldo Lamas  
77 Leite; SUPLENTE: Ruben Huamanchumo Gutierrez. **6) Nova sistemática de aprovação de**  
78 **professores nos cursos e projetos** – O presidente informou que foi aprovada e enviada pela  
79 secretaria do Departamento a resolução 566/2017 do CEPEX que dispõe sobre o exercício de outras  
80 atividades remuneradas para professores no regime de 40 horas com dedicação exclusiva. A  
81 participação nas atividades que exijam aprovação será avaliada pela Comissão de aspectos  
82 acadêmicos dos projetos e, posteriormente, submetida à aprovação da plenária. O presidente  
83 esclareceu que dará um prazo de dois meses (até final de abril) para os professores se acostumarem  
84 com essa nova sistemática. Até essa data, será emitida aprovação *ad referendum* pelo próprio chefe  
85 do Departamento. A professora Maria Helena solicitou que seja circulada novamente a resolução . O  
86 professor Helder demonstrou sua preocupação com os prazos do CNPq e essa sistemática de  
87 aprovação pelo Departamento. A professora Lidia indicou suas dúvidas com relação aos prazos. O  
88 professor José Geraldo pediu aos professores que enviem suas demandas e dúvidas aos membros do  
89 CEPEX. Por fim, o professor Fernando Ferraz perguntou e o presidente confirmou que a submissão e  
90 aprovação do Departamento deve ser feita após a aprovação dos projetos pelos órgãos financiadores  
91 responsáveis. **7) Importância de lançamento de notas na secretaria do Departamento** – O  
92 presidente assinalou que, com o adocimento do professor Sérgio Mecena, não foram encontrados  
93 registros de notas dos alunos. O presidente optou por lançar nota 8 para todos eles. Finalizando o  
94 tópico, o presidente pediu aos demais professores que mantenham registros das notas dos discentes  
95 em ambientes oficiais da Universidade, seja o site do professor, site do Departamento, sistemas da  
96 UFF, pasta de notas da secretaria, e-mail do Departamento, etc. **8) Apresentação dos gastos do**  
97 **Departamento em 2017** – O presidente disse que foi enviada por e-mail a todos uma planilha com  
98 os gastos do Departamento em 2017 e circulou entre os docentes um resumo dessas informações.  
99 Como não é um órgão gestor, apresentou apenas a aplicação das receitas da fonte própria. O  
100 professor Ruben Gutierrez questionou sobre os valores de Iniciação à Docência 2018 em 2017. O  
101 presidente respondeu que grande parte dos valores para a continuação do projeto em 2018 foram  
102 empenhados ainda em 2017. O professor Fernando Ferraz agradeceu aos colegas que realizam  
103 projetos e cursos pois são eles que garantem os recursos da fonte própria do Departamento. **9)**  
104 **Frequência nas reuniões do Departamento em 2017** – O presidente apresentou uma tabela com o  
105 resumo da frequência dos docentes nas reuniões em 2017, incluindo faltas justificadas, destacando o  
106 alto índice de presença dos professores Paulo Pfeil e Priscilla. **10) Aprovação da prestação de**  
107 **contas do Projeto de Iniciação à Docência 2017** – Foi apresentada e aprovada a prestação de




108 contas do Projeto de Iniciação à Docência 2017. **11) Relatos da Monitoria Prograd** – O presidente  
109 concedeu a palavra ao Coordenador de Monitoria, professor Marcos Roboredo. Ele informou que  
110 ainda não há o resultado do número de vagas destinadas ao Departamento no Projeto de Monitoria  
111 Prograd 2018. Esclareceu ainda sobre possíveis mudanças na classificação de projetos de monitoria  
112 de permanentes para anuais por conta da alteração na codificação das disciplinas. Concluiu o tópico  
113 dizendo que as inscrições para o Projeto de Iniciação à Docência 2018 estão abertas, solicitando a  
114 divulgação pelos demais professores e ponderando que a aprovação de novos subprojetos de  
115 Iniciação à Docência submetidos com atraso dependerá do quantitativo de vagas da Monitoria  
116 Prograd. **12) Visita de representantes do INEP ao curso de Desenho Industrial** – O presidente  
117 informou que haverá visita de representantes do INEP ao curso de Desenho Industrial e pediu a  
118 colaboração de todos para manterem o currículo Lattes e o cadastro de dados pessoais na secretaria  
119 atualizados. Solicitou ainda que os docentes que ministram disciplinas para esse curso imprimam o  
120 diário de classe e façam as anotações de notas e conteúdos ministrados. **13) Aprovação do curso do  
121 LabCeo** – Foi enviado o parecer da comissão acadêmica do processo que estava na secretaria. Foi  
122 colocado em votação e aprovado o seguinte curso: A) Memorando 07A complementado pelo  
123 Memorando 010A – MBA Gerenciamento de Riscos – Alteração curricular e nome do Curso de Pós-  
124 Graduação MBA Gerência de Riscos. **14) Relato da Conclusão de Estágio Pós-Doutorado – Prof.  
125 Gilson** – O professor Gilson fez um breve relato sobre seu de estágio de pós-doutorado no período  
126 de 06/02/2017 a 06/02/2018 junto ao Laboratório Usabilidade e Confiabilidade Humana (LABUCH)  
127 do Instituto de Engenharia Nuclear (IEN). **15) Concurso 40H – Banca e Recursos** – Antes de  
128 iniciar esse tópico, o professor Ricardo Bella ausentou-se da reunião por questões de conflito de  
129 interesse com o tema. A) Banca – O presidente propôs, colocou em votação e foram aprovados os  
130 seguintes nomes de docentes para comporem a banca como membro interno: professor Paulo  
131 Roberto Pfeil Gomes Pereira (presidente), professora Nissia Carvalho Rosa Bergiante e, como  
132 suplente, professor Fernando Toledo Ferraz. Em seguida, o presidente colocou em votação e foi  
133 aprovada a delegação de poderes a uma comissão para propor novos membros externos para banca.  
134 Essa Comissão foi composta por: professor Paulo Pfeil, professor Marcelo Figueiredo, professora  
135 Nissia e professor Fernando Ferraz. B) Recursos – O presidente informou que a Coordenação de  
136 Pessoal Docente enviou um e-mail aos chefes de Departamento dizendo que alunos de doutorado,  
137 mesmo com apenas declaração de inscritos, podem ser candidatos. O professor Marcelo Figueiredo  
138 comentou que vários editais da UFRJ permitem expressões como áreas afins e doutorados abertos. O  
139 presidente apresentou um a um os motivos de indeferimento e os recursos dos candidatos. Em  
140 seguida, ele apresentou algumas possibilidades para deliberação da plenária sobre esse tema,  
141 incluindo a nomeação de uma comissão para estudar melhor o assunto. Após discussões e  
142 considerações dos professores Fernando Ferraz, Maria Helena, Helder, Luiz Brasil e Paulo Pfeil, foi  
143 colocada em votação e aprovada a formação de uma Comissão de caráter consultivo para analisar os  
144 recursos e os indeferimentos dos candidatos. A Comissão é composta pelos docentes: Paulo Roberto  
145 Pfeil Gomes Pereira (presidente), Fernando Toledo Ferraz, Marcelo Gonçalves Figueiredo e Nissia  
146 Carvalho Rosa Bergiante. **16) Concurso 20h – Aprovação dos tópicos** – O presidente Paulo Pfeil  
147 apresentou a proposta da Comissão para as áreas de formação dos candidatos do concurso para a  
148 vaga oriunda da futura aposentadoria do docente Marcus Viana Clementino. Foi colocada em  
149 votação e aprovada com 11 votos favoráveis as seguintes exigências para os candidatos: A)  
150 Graduação em Engenharia, Estatística, Matemática e Administração; B) Mestrado em Engenharia,  
151 Estatística, Matemática e Administração; C) Doutorado em Engenharia. O professor Fernando Ferraz  
152 pediu a palavra e disse que a aprovação da proposta da Comissão não impede a adição de novas  
153 áreas. O presidente disse que a proposta aprovada pela plenária foi a íntegra do texto trazido pela  
154 Comissão, ou seja, somente as áreas de formação citadas. Em seguida, foi colocada em votação e  
155 aprovada com 11 votos favoráveis e 1 contrário a ementa: A) Segurança de processo: Métodos e  
156 aplicações de projetos seguros; Requisitos de Segurança em Projetos de Plantas Industriais;  
157 Requisitos de Segurança em Operações de Plantas Industriais; Identificação de perigos e riscos e  
158 processos para eliminação ou mitigação; Gerenciamento de Segurança de Processo; Segurança  
159 intrínseca e cálculo do SIL. B) Risco: Natureza dos riscos empresariais: riscos puros e especulativos;  
160 Planejamento e desenvolvimento e implantação de técnicas relativas a gerenciamento e controle de  
161 riscos, falhas e acidentes. Segurança de sistemas; Identificação de riscos: inspeção de segurança,  
162 investigação e análise de acidentes; Retenção de riscos: auto-adoção e auto-seguro; Técnicas de  
163 Análise de riscos: Técnica de Incidentes Críticos, Análise de Modos e Falhas e Efeitos, Série de  
164 Riscos, Análise de Árvores de Falhas, Árvore de Causas e Diagramas de Blocos; Avaliação das  
165 perdas de um sistema: custo de acidentes; Prevenção e controle de perdas; Planos de emergência;  
166 Programa de gerenciamento de riscos e PSM. C) Confiabilidade: Conceito de Confiabilidade.

167 Caracterização de Falhas. Definições Básicas. Densidade de falha; Taxa de Falha. Taxa de falha  
168 como probabilidade condicional; Parâmetros da Confiabilidade. Tempo médio até a falha e tempo  
169 médio entre falhas; Caracterização de processos com taxas de falha constante, crescente e  
170 decrescente; Principais distribuições usadas na confiabilidade; Testes com dados censurados. Testes  
171 acelerados. Confiabilidade de Sistemas. Análise de Modos e Efeitos de Falhas. Árvores de Falhas;  
172 Confiabilidade de sistemas reparáveis. Tempo médio de reparo. Disponibilidade inerente.  
173 Disponibilidade operacional. Disponibilidade com processo de Markov. Simulação de  
174 disponibilidade de sistemas; Confiabilidade bayesiana. Confiabilidade humana. Confiabilidade de  
175 software. Foram apresentadas e aprovadas com 11 votos favoráveis e 3 contrários as propostas para  
176 os pesos de cada grupo: Grupo I com peso 1, Grupo II com peso 2, Grupo III com peso 4, Grupo IV  
177 com peso 3. Foram sugeridos os seguintes membros externos: - Assed Naked Haddad (UFRJ); Paulo  
178 Frutuoso de Mello (UFRJ); Isaac José Antonio Luquetti dos Santos (IEN); Fernando Augusto Silva  
179 Marins (UNESP - Suplente). Ao finalizar o tópico, o professor Paulo Pfeil solicitou que a plenária  
180 mantenha o perfil da formação dos candidatos aprovados. **17) Assuntos Gerais** – O professor  
181 Marcelo Figueiredo sugeriu a aquisição de uma caixa de som compacta pelo Departamento para ser  
182 usada por todos os colegas. A professora Maria Helena relatou o problema do ar condicionado dos  
183 gabinetes dos professores da sala 431 do Bloco D. O professor Helder e o professor Gutierrez  
184 pediram apoio do chefe do Departamento para verificar junto com a Escola de Engenharia os  
185 constantes alagamentos nos gabinetes do bloco E. O professor Helder lembrou a todos que estão  
186 abertos diversos editais do CNPq e PIBIC. O professor José Geraldo relatou acontecimentos do  
187 CEPEX e destacou a importância da busca pela justiça. A reunião foi encerrada às quinze horas e  
188 cinquenta e sete minutos. E, nada mais havendo a ser tratado, eu, Ramon Lopes do Nascimento,  
189 lavei a presente ata que vai por mim assinada juntamente com o presidente.

  
João Carlos C. B. S. Mello  
Chefe do TEP

Prof. João Carlos Correia Batista, D.Sc.  
Chefe do Depto. Eng. de Produção UFF  
Matr. SIAPE 306945

  
Ramon Lopes do Nascimento  
Secretário do TEP

Ramon Lopes do Nascimento  
Assistente em Administração  
SIAPE 2258293



UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE  
ESCOLA DE ENGENHARIA  
DEPARTAMENTO DE ENGENHARIA DE PRODUÇÃO

Niterói, 01 de março de 2018

Lista de Presença da Reunião Departamental Ordinária – TEP

NOME	ASSINATURA
1. ANTONIO CARLOS MAGALHÃES DA SILVA	
2. ARTUR ALVES PESSOA	
3. CARLOS FRANCISCO SIMÕES GOMES	<i>C. S. G.</i>
4. DENISE ALVAREZ	<i>Denise Alvarez</i>
5. EDUARDO UCHOA BARBOZA	<i>Eduardo Uchoa Barboza</i>
6. ELAINE APARECIDA ARAUJO	<i>Elaine Aparecida Araujo</i>
7. EMMANUEL PAIVA DE ANDRADE	
8. FERNANDO OLIVEIRA DE ARAUJO	
9. FERNANDO TOLEDO FERRAZ	<i>Fernando Toledo Ferraz</i>
10. GILSON BRITO ALVES LIMA	<i>Gilson Brito Alves Lima</i>
11. HELDER GOMES COSTA	<i>Helder Gomes Costa</i>
12. JOÃO CARLOS CORREIA B. S. DE MELLO	<i>João Carlos Correia B. S. de Mello</i>
13. JOSE GERALDO LAMAS LEITE	<i>Jose Geraldo Lamas Leite</i>
14. JOSE KIMIO ANDO	<i>Jose Kimio Ando</i>
15. JOSE RODRIGUES DE FARIAS FILHO	<i>Jose Rodrigues de Farias Filho</i>
16. LIDIA ANGULO MEZA	<i>Lidia Angulo Meza</i>
17. LUIS ERNESTO TORRES GUARDIA	<i>Luis Ernesto Torres Guardia</i>
18. LUIZ CARLOS BRASIL DE B. MELLO	<i>Luiz Carlos Brasil de B. Mello</i>
19. MARA TELLES SALLES	<i>Mara Telles Salles</i>
20. MARCELO GONÇALVES FIGUEIREDO	<i>Marcelo Gonçalves Figueiredo</i>
21. MARCELO MACIEL MONTEIRO	<i>Marcelo Maciel Monteiro</i>
22. MARCO AURÉLIO CABRAL PINTO	<i>Marco Aurélio Cabral Pinto</i>
23. MARCOS COSTA ROBOREDO	<i>Marcos Costa Roboredo</i>
24. MARCUS VIANA CLEMENTINO	<i>Marcus Viana Clementino</i>
25. MARIA HELENA C. SOARES DE MELLO	<i>Maria Helena C. Soares de Mello</i>
26. NISSIA CARVALHO ROSA BERGIANTE	<i>Nissia Carvalho Rosa Bergiante</i>
27. PAULO ROBERTO PFEIL GOMES PEREIRA	<i>Paulo Roberto Pfeil Gomes Pereira</i>
28. PRISCILLA CRISTINA CABRAL RIBEIRO	<i>Priscilla Cristina Cabral Ribeiro</i>
29. RICARDO BORDEAUX REGO	<i>Ricardo Bordeaux Rego</i>
30. RICARDO LUIZ FERNANDES BELLA	<i>Ricardo Luiz Fernandes Bella</i>
31. RUBEN HUAMANCHUMO GUTIERREZ	<i>Ruben Huamanchumo Gutierrez</i>
32. SÉRGIO JOSÉ MECENA DA SILVA FILHO	
33. SILVIA DOS REIS ALCÂNTARA DUARTE	
34. SUZANA DANTAS HECKSHER	
35. VALDECY PEREIRA	<i>Valdecy Pereira</i>

RESEARCH REPORT

Date: \_\_\_\_\_

Title: \_\_\_\_\_

Author: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_



**UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE  
ESCOLA DE ENGENHARIA  
DEPARTAMENTO DE ENGENHARIA DE PRODUÇÃO**

Niterói, 01 de março de 2018

Lista de Presença da Reunião Departamental Ordinária para convidados – TEP

NOME	ASSINATURA
1. BRUNO CAMPOS PEDROZA	
2. OSVALDO LUIZ GONÇALVES QUELHAS	

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
LIBRARY

411

1911

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

LIBRARY

411