



UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE  
PÓLO UNIVERSITÁRIO DE VOLTA REDONDA  
ESCOLA DE CIÊNCIAS HUMANAS E SOCIAIS DE VOLTA REDONDA  
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO - VAD

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO DEPARTAMENTO Nº. 44/2009  
Data: 02/12/2009 Local: N4C Horário: 10:00 horas

ANA PAULA TODARO TAVEIRA LEITE	2305232	
ANDRÉ FERREIRA	1550682	
ARLINDO DE OLIVEIRA FREITAS	1530953	
CARLOS JOSÉ VIEIRA MARTINS	1527595	
CATHARINA MARINHO MEIRELLES	3222872	Catharina marinho meirelles.
CARISSA MARIA BEATRIZ B DE C. C. ALVES	1547673	Falta Justificada
CLEMENTE GONZAGA LEITE	1562764	
CRISTIANO DE SOUZA MARINS	1642620	
CRISTIANO FONSECA MONTEIRO	1553028	Cristiano Fonseca Monteiro
ERIKA BURKOWSKI	1491117	Erika Burkowski
ELAINE RIBEIRO SIGETTE	1692537	Elaine Ribeiro Sigette
FABIO HENRIQUE CAZEIRO DE MAYRINCK	1476011	Fabio Henrique de Mayrinck
FABRÍCIA DE FARIAS DA SILVA	1625421	—
GIL BRACARENSE LEITE	1714298	—
ILTON CURTY LEAL JÚNIOR	1333152	
JORGE RIBEIRO DOS PASSOS ROSA	1642944	
LÍGIA GRACIETE SOARES DA SILVA	1448843	—
LUCIO PEREIRA DE ANDRADE	1642602	
LUÍS HENRIQUE ABEGÃO	1527648	Falta justificada
LUIZ ANTÔNIO STAUB MAFRA	1549190	
MARCOS ROBERTO PINTO	387651	
MURILO ALVARENGA OLIVEIRA	1324588	
PAULI ADRIANO DE ALMADA GARCIA	3364489	



UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE  
PÓLO UNIVERSITÁRIO DE VOLTA REDONDA  
ESCOLA DE CIÊNCIAS HUMANAS E SOCIAIS DE VOLTA REDONDA  
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO - VAD

**ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO DEPARTAMENTO Nº. 44/2009**  
Data: 02/12/2009 Local: N4C Horário: 10:00 horas

PAULO EMILIO VAUTHIER BORGES DE MACEDO	1643116	Falta Justificada
PITIAS TEODORO LACERDA	1578420	<i>[Handwritten signature]</i>
RICARDO LUIZ PEREIRA BUENO	1525273	<i>[Handwritten signature]</i>
RICARDO THIELMANN	1496100	<i>[Handwritten signature]</i>
DRIGO CARLOS MARQUES PEREIRA	1451529	<i>[Handwritten signature]</i>
TEREZINHA MARIA FOLHADELA B LOBIANCO	1551980	<i>[Handwritten signature]</i>

41



Universidade Federal Fluminense  
Pólo Universitário de Volta Redonda  
Escola de Ciências Humanas e Sociais de Volta Redonda  
Departamento de Administração (VAD)

### **Ata da 44ª Reunião Ordinária do Departamento de Administração**

1 Aos dois dias do mês de dezembro de 2009, às dez horas e dez minutos, reuniram-se,  
2 ordinariamente, na sala N4B da Escola de Engenharia Industrial Metalúrgica de Volta  
3 Redonda (EEIMVR), os integrantes do Colegiado do Departamento de Administração  
4 da Escola de Ciências Humanas e Sociais do Pólo Universitário de Volta Redonda.  
5 Estiveram presentes os seguintes professores, em ordem alfabética: Ana Paula Todaro  
6 Leite, André Ferreira, Arlindo de Oliveira Freitas, Carlos José Vieira Martins, Catharina  
7 Marinho Meirelles, Clemente Gonzaga Leite, Cristiano Fonseca Monteiro, Cristiano  
8 Souza Marins, Erika Burkowski, Elaine Ribeiro Sigette, Fabio Henrique Cazeiro de  
9 Mayrinck, Ilton Curty Leal Júnior, Jorge Ribeiro dos Passos Rosa, Murilo Alvarenga,  
10 Lúcio Pereira de Andrade, Luiz Antonio Staub Mafra, Marcos Roberto Pinto, Pauli  
11 Adriano de Almada Garcia, Pítias Teodoro Lacerda, Ricardo Luiz Pereira Bueno,  
12 Ricardo Thielmann, Rodrigo Carlos Marques Pereira e Terezinha Maria Folhadela B.  
13 Lobianco. O(a)s professore(a)s Luiz Henrique Abegão e Clarissa Maria Beatriz Brandão  
14 de Carvalho Cardoso Alves justificaram suas ausências, por estar participando de banca  
15 de concurso e por reunião com orientadora de doutorado, respectivamente. O Prof.  
16 Paulo Emilio justificou a ausência por motivo de saúde. A reunião foi iniciada com o  
17 professor Ricardo Thielmann apresentando a pauta da mesma: 1) Leitura e Aprovação  
18 da Ata Anterior; 2) Análise e Aprovação da banca de Administração de Marketing,  
19 Aprovação do novo concurso para Gestão de Pessoas, Aprovação da Banca de Gestão  
20 de Pessoas; 3) Pedido de licenciamento remunerado de professores para capacitação; 4)  
21 Composição do Colegiado de Curso – escolha dos professores para representação no  
22 colegiado para as áreas de economia e produção; 5) Apresentação e deliberação sobre o  
23 Mestrado em Administração; 6) Eleições para chefia de departamento, coordenação de  
24 curso, representantes no Conselho do Pólo, representantes nos Conselhos Superiores; 7)  
25 Comunicações diversas: a) Professores que oferecerão disciplinas optativas no primeiro  
26 semestre de 2010; b) Aprovação dos estágios probatórios dos professores do  
27 Departamento. 8) Assuntos Gerais. O Prof. Thielmann passou então, ao primeiro item  
28 da pauta informando que a ata anterior já havia sido divulgada previamente por email e,  
29 inclusive, com alguns professores tendo apresentado sugestões de modificações ou  
30 inclusões, todas já devidamente processadas e, em seguida, submeteu a votação tendo  
31 sido aprovada por unanimidade. Em seguida, passou ao segundo item que é a análise e  
32 aprovação da banca do concurso de Administração de Marketing que foi montada com  
33 os seguintes professores: Prof. Marco Antonio Ferreira de Souza – Doutor – UFRRJ -  
34 Presidente; Prof. Murilo Alvarenga Oliveira – Mestre – UFF; Prof. José Roberto Ribas  
35 – Doutor – Universidade Federal do Rio de Janeiro. Os membros suplentes serão os  
36 professores Luiz Henrique Abegão – Doutor – UFF e o prof. Virgílio Cezar da Silva e  
37 Oliveira – Doutor – UFAL. Ainda dentro do assunto banca de concurso foi informado  
38 que o concurso para professor de Gestão de Pessoas não teve nenhum aprovado e será  
39 mantido o requisito para Assistente I com graduação e mestrado nas seguintes áreas:  
40 Psicologia, Administração de Empresas, Engenharia de Produção ou Economia. A  
41 banca será composta pelos seguintes professores: Doutora Ana Alice Villas Boas –



Universidade Federal Fluminense  
Pólo Universitário de Volta Redonda  
Escola de Ciências Humanas e Sociais de Volta Redonda  
Departamento de Administração (VAD)

42 UFLA, titular, Doutor Ângelo Brigato Esther – UFJF, titular e Mestre André Ferreira –  
43 UFF, titular; Doutor Luiz Antônio Staub Mafra – UFF, Suplente, Doutor Marco Souza –  
44 UFRRJ, Suplente. Tanto a banca quanto a decisão de manter a exigência para Assistente  
45 I com as formações indicadas foram aprovadas por unanimidade pela plenária  
46 departamental. Em seguida, o Prof. Ricardo Thielmann passa ao 3º item da pauta:  
47 Pedido de licenciamento remunerado de professores para capacitação. Passa, então, a  
48 palavra para o Prof. André Ferreira o qual explicou que tendo terminado uma das fases  
49 do seu projeto de pesquisa de seu doutorado e em seguida, entrará em uma fase mais  
50 complexa onde deverá ser necessária parte dela ser realizada no exterior. O Prof.  
51 Ricardo Thielmann esclarece que segundo a resolução número 163/1995 do CEP há  
52 necessidade de se ter disponibilidade remanescente de serviço ativo nesta instituição de,  
53 no mínimo, o dobro do tempo do afastamento solicitado, a contar da data prevista para o  
54 afastamento, excetuados os casos referidos em regulamentação específica dos órgãos de  
55 fomento. O Prof. André esclarece que seu pedido seria por um ano, inicialmente,  
56 podendo ser prorrogado por mais seis meses. Dentre as conversações e explanações  
57 surgidas foi indicado que de acordo com a situação do Prof. André, o mesmo só teria  
58 direito a partir de 12 de setembro de 2010 e, no entanto, seu afastamento pedido seria a  
59 partir de agosto de 2010. Prof. Thielmann alertou sobre a dificuldade de substituição  
60 tendo o Prof. André informado que o professor em processo de contratação poderia  
61 suprir sua ausência. Prof. Murilo lembrou que havia um grupo de trabalho que deveria  
62 ter apresentado uma proposta do Departamento quanto a liberações total ou parcial.  
63 Como o grupo não havia ainda apresentado suas conclusões optou-se por formar um  
64 novo grupo que foi constituído pelos professores Ricardo Bueno, Ricardo Thielmann e  
65 Murilo Alvarenga. Prof. Fabio lembrou que já havia apresentado em reuniões anteriores  
66 uma sugestão de que no estudo da proposta de liberação seja considerada também a  
67 pontuação da progressão funcional. Prof. Clemente solicita ao Prof. André que, por se  
68 tratar do pedido para uma ausência longa que deveria apresentar um cronograma das  
69 atividades muito bem esclarecido quanto a prazos e trabalhos a realizar para uma  
70 melhor avaliação do Departamento. Para finalizar o item ficou acertado que a comissão  
71 deverá trazer suas conclusões dentro de dois meses e o Prof. André rerepresentará seu  
72 pedido de liberação após esse trabalho concluído. Passou-se então, ao 4º item da pauta:  
73 Composição do Colegiado do curso – escolha para a área de economia e produção.  
74 Após breve encaminhamento e discussões, foi indicado o Prof. Cristiano Marins para a  
75 área de produção ficando vaga, para decisão posterior, a vaga da área de Economia,  
76 tendo em vista, principalmente a ausência da Profa. Ligia da reunião. Submetida a  
77 votação, foi aprovada por unanimidade a indicação do Prof. Cristiano Marins. Neste  
78 momento, o Prof. Pítias, pedindo a palavra, informa que vai abrir processo para eleição  
79 da substituição da vaga de coordenador pois pretende deixar após finalizado o processo  
80 de matrículas do primeiro semestre/2010 (2010.1). Passou-se, então, ao 5º item da  
81 pauta: Apresentação e deliberação sobre o Mestrado em Administração. Foi passada a  
82 palavra ao Prof. Pauli que vem atuando como coordenador do processo e o mesmo fez  
83 uma exposição indicando toda a situação do que já foi feito e os passos seguintes que  
84 estão sendo tomados. Foram apresentadas todas as documentações do projeto, i.e.,  
85 proposta do curso, estrutura curricular com as ementas das disciplinas obrigatórias



Universidade Federal Fluminense  
Pólo Universitário de Volta Redonda  
Escola de Ciências Humanas e Sociais de Volta Redonda  
Departamento de Administração (VAD)

86 comuns, disciplinas obrigatórias para as respectivas linhas de pesquisa e optativas por  
87 linha de pesquisa, foi apresentado o corpo docente permanente bem como sua respectiva  
88 produção bibliográfica. Todos os questionamentos levantados foram devidamente  
89 respondidos e esclarecidos pelo Prof. Pauli. Em seguida, foi submetida a aprovação,  
90 pelo Departamento, a criação do Mestrado tendo a mesma sido aprovada por  
91 unanimidade. Neste momento o Prof. Thielmann solicita que seja incluído um item  
92 adicional: Aprovação do Estágio Probatório de professores. O Prof. Thielmann  
93 esclareceu que há necessidade de figurar, em ata departamental, oficialmente, a  
94 aprovação pela comissão formada pelos professores Luiz Henrique Abegão, Salete  
95 Souza de Oliveira e Jaime Pereira de Gouvêa dos estágios probatórios dos Professores  
96 Luiz Antônio Staub Mafra e Cristiano Fonseca Monteiro. Isto deve ser feito porque  
97 apesar de terem sido aprovados os nomes dos mesmos somente apareceram na ata do  
98 Colegiado da Unidade. Fez a votação considerando a solicitação da comissão de  
99 avaliação e os estágios probatórios destes professores foram aprovados. Ainda lembra  
100 que a comissão interna de estágio probatório coloca para aprovação os estágios  
101 probatórios dos professores André Ferreira, Clarissa Maria Beatriz Brandão de C.C.  
102 Alves, Ilton Curty Leal Junior, Ricardo Thielmann, Ana Paula Todaro Leite e Terezinha  
103 Maria Folhadela Benevides Lobianco. Para estes professores os processos internos  
104 apresentados, nem todos se encontram completos, estando carentes de algumas  
105 comprovações. Submetida a votação foi aprovado por unanimidade os estágios  
106 probatórios dos professores, ficando esclarecido que só serão encaminhados para à  
107 CPPD aqueles totalmente comprovados. Em seguida, passou-se ao item 6) Eleições para  
108 chefia de departamento, coordenação de curso, representantes no Conselho do Pólo,  
109 representantes nos Conselhos Superiores. Iniciando as discussões e conversações, foi  
110 colocado a possibilidade de se abrir um processo de consulta eleitoral já ou somente  
111 após a eleição do futuro reitor. O Prof. Pítias indicou que o Prof. Ricardo Thielmann  
112 está absorvendo a chefia de todos os departamentos considerando a estrutura atual já  
113 que os outros departamentos ainda nem se constituíram. Novamente o Prof. Pítias  
114 lembra que deixará a coordenação após a finalização das matrículas e que não terá  
115 condições de atender as matrículas dos cursos novos de Ciências Contábeis e  
116 Administração Pública. Prof. Fabio esclarece que deve ser feita a eleição para todos os  
117 cursos, enquanto a Profa. Catharina esclarece que há necessidade de um prazo mínimo  
118 de 30 dias de trâmites. Prof. Murilo também interfere indicando que os novos cursos  
119 devem ter definidos os responsáveis por suas áreas de comando. Prof. Thielmann  
120 apresenta a sugestão de se proceder a consulta para eleição da Coordenação e Chefia do  
121 Departamento para o curso de Administração e que para o de Ciências Contábeis seja  
122 por indicação no Departamento. Neste momento a Profa. Elaine expõe sobre os riscos  
123 de se iniciar um processo de consulta eleitoral formal nos meses de Dezembro, Janeiro e  
124 Fevereiro, principalmente devido a possibilidade de falta de "quorum" já que  
125 a grande maioria dos docentes e discentes se encontra em recesso escolar e  
126 há muitos impedimentos relativos a prazos a serem cumpridos para que estas  
127 sejam feitas em Dezembro ainda. Sendo assim, sugere que a eleição seja  
128 realizada após a eleição para reitor e que os cargos que serão entregues  
129 sejam ocupados por indicação de\* pro tempore\* para que estes conduzam o



Universidade Federal Fluminense  
Pólo Universitário de Volta Redonda  
Escola de Ciências Humanas e Sociais de Volta Redonda  
Departamento de Administração (VAD)

130 processo de consulta eleitoral até ulterior decisão. Neste momento o Prof.  
131 André concordou com a Profa. Elaine e outros professores também o fizeram de  
132 forma que procedeu-se então a um processo de procura de interessados para  
133 indicação dos \*pro tempore\*. Assim, após alguns debates, ficaram assim constituídas as  
134 coordenações e chefias de departamento para submeter-se a votação: a) Curso de  
135 Administração Pública – Prof. Ricardo Bueno, Coordenador, que aceitou condicionando  
136 a contar com recursos materiais e humanos e que só assumirá após ter seu nome  
137 oficialmente publicado; b) Curso de Administração – Prof. Rodrigo Marques Pereira,  
138 Coordenador, o qual ao aceitar indicou que, antes, seria necessário passar a coordenação  
139 da disciplina do ECO Estágio Curricular Obrigatório para outro professor tendo o Prof.  
140 Carlos Vieira Martins se disposto a assumi-la. A vice-coordenadoria do curso foi aceita  
141 pela Prof. Elaine Sigette. Quanto a Chefia do Departamento de Administração foi  
142 indicado o Prof. Luiz Antônio Staub Mafra tendo como Vice o Prof. Lucio Pereira de  
143 Andrade; c) Coordenação (e subcoordenação) do Ensino a Distância – Prof. Ricardo  
144 Thielmann, que lembrou que o Núcleo de Ensino a Distância agrega todos os cursos.  
145 Uma idéia que surgiu neste momento foi que os professores indicados para as  
146 subchefias ou vices-coordenações poderão absorver algumas funções na UAB e, com  
147 isso, ter algum benefício pecuniário; d) Curso de Psicologia – Chefia do Departamento:  
148 Profa. Catharina Marinho Meirelles e Vice a Profa. Ana Paula Todaro Taveira Leite e  
149 neste mesmo curso a Coordenação ficaria com a Profa. Ana Paula Todaro Taveira Leite,  
150 tendo como sub-coordenadora a Profa. Catharina Marinho Meirelles; e) Coordenação do  
151 curso de Direito – Profa. Clarissa Maria Beatriz B. de C. C. Alves fica com o cargo de  
152 coordenadora, e ocupa, cumulativamente, o cargo de Chefe do Departamento de Direito,  
153 ficando vagos os cargos de subcoordenador e vice-chefe; f) Coordenação do curso de  
154 Ciências Contábeis – Prof. Jorge Ribeiro dos Santos Rosa e sub-coordenador o Prof.  
155 Clemente Gonzaga Leite. Quanto a Chefia do Departamento de Ciências Contábeis  
156 ficou com o Prof. Arlindo de Oliveira Freitas, tendo como vice-chefe o Prof. Marcos  
157 Roberto Pinto. Todas as indicações foram submetidas a aprovação e foram aprovadas  
158 por unanimidade. Neste momento o Prof. Ricardo Thielmann passou ao item 7)  
159 Comunicações Diversas, onde indicou que devem ser oferecidas disciplinas eletivas e  
160 que os professores deverão tomar conhecimento da listagem dessas disciplinas e  
161 oferecerem-nas dentro de suas possibilidades lembrando, ainda, que os alunos estão  
162 reclamando do excesso de ofertas de disciplinas para a área de comércio exterior,  
163 concentradamente. As disciplinas serão ministradas exclusivamente nas quintas feiras,  
164 sempre no horário de 18:00h às 22:00h. Se não acontecerem as sugestões dos  
165 professores será feita a indicação por parte da chefia do departamento. Passou-se, então  
166 ao item 8) Assuntos Gerais: Inicialmente, o Prof. Ricardo Thielmann informa ter sido  
167 aprovado para um programa de doutorado em Políticas Públicas no Instituto de  
168 Economia da UFRJ e pede liberação parcial para cumprir as disciplinas daquele  
169 doutorado. Submetido a aprovação foi aprovado por unanimidade. Profa. Terezinha  
170 Terezinha informa sobre o Programa de Monitoria 2010, explicando que as normas e  
171 formulários já foram enviados por e-mail anteriormente, e pede aprovação dos projetos  
172 submetidos pelos professores do Departamento. Reitera que os projetos deverão ser  
173 entregues, pessoalmente, à PROAC até o dia 11 de dezembro de 2009. Os projetos que



Universidade Federal Fluminense  
Pólo Universitário de Volta Redonda  
Escola de Ciências Humanas e Sociais de Volta Redonda  
Departamento de Administração (VAD)

174 estão sendo submetidos são os seguintes: I) Título: Administração, Informação e  
175 Métodos; Prof. Coordenador: Lucio Pereira de Andrade, sendo Profs. Orientadores:  
176 Carlos José Vieira Martins e Elaine Ribeiro Sigette; II) PROJETO PERMANENTE:  
177 Título do projeto: Laboratório de Gestão Organizacional Simulada - LAGOS- Professor  
178 orientador: Murilo Alvarenga Oliveira; PROJETOS ANUAIS: III) Título do projeto:  
179 Um modelo de análise da competitividade e sustentabilidade dos municípios da região  
180 Sul Fluminense - Professor orientador: Cristiano Souza Marins; IV) Título do projeto:  
181 Oficina de Textos em Inglês Para Negócios - Professor orientador: Terezinha M.  
182 Folhadela Benevides Lobianco; V) Título: Processos Psicossociais e Cognitivos e Sua  
183 Relação Com as Organizações – Prof. Coordenador: Ana Paula Todaro Taveiro Leite e  
184 Profs. Orientadores: Ana Paula Todaro T. Leite e Catharina Marinho Meirelles; VI)  
185 Título: Treinando a leitura, escrita e apresentação oral dos trabalhos de Sociologia –  
186 Prof. Coordenador: Cristiano Fonseca Monteiro; VII) Acompanhamento e assessoria às  
187 disciplinas da área financeira (projeto permanente): Profs. Coordenadores Prof. Rodrigo  
188 Marques e Prof. Fabrícia de Farias; VIII) Ambientes virtuais de aprendizagem na  
189 elaboração de projetos de pesquisa (projeto anual): Profs. Coordenadores Prof. Rodrigo  
190 Marques e Prof. Murilo Alvarenga; IX) Habilidades e competências na área contábil  
191 com foco na formação dos administradores (projeto anual): Prof. Coordenador Prof.  
192 Rodrigo Marques; X) Laboratório de Multi-Aplicações em Gestão – LAMAG: Prof.  
193 Coordenador Prof. Ricardo Thielmann e Prof. Marcelo Gonçalves do Amaral. Submetidos  
194 à aprovação, todos os projetos de monitoria foram aprovados em bloco por  
195 unanimidade. Prof. Rodrigo pede também aprovação para todos os projetos de extensão  
196 do Departamento, que serão reapresentados para o exercício de 2010 junto à PROEX: a)  
197 Captação de recursos nas micro e pequenas empresas; b) Gryphus - Software para  
198 Visualização de Preços de Ativos Financeiros; c) Inclusão sócio-produtiva pela  
199 economia solidária; d) Laboratório de Pesquisas em Gestão Organizacional Simulada  
200 (LAGOS); e) PAIS - Programa de Apoio a Iniciativas Sociais; f) Profissionais do  
201 futuro; g) Universitários em ação; e h) V CADUFF – Congresso do Curso de  
202 Administração de Volta Redonda. Os projetos e seus respectivos relatórios referentes a  
203 2009 foram aprovados por unanimidade. Adicionalmente, dois novos projetos estarão  
204 sendo submetidos pela primeira vez: 1) Programa Multimídia para o Marketing  
205 Institucional – Profa. Elaine Sigette; 2) Programa de Desenvolvimento Profissional em  
206 Tecnologia e Gestão – Prof. Ilton Curty; 3) Programa de ensino corporativo para micro  
207 e pequenas empresas através de um ambiente virtual e 4) Um modelo de avaliação de  
208 cursos de graduação e pós-graduação na modalidade de ensino a distância – Prof.  
209 Cristiano Souza Marins. Também é solicitada a aprovação para os bolsistas  
210 treinamentos. Todos os projetos (extensão - 2009 de reapresentação, extensão - novos  
211 de 2010 e os de bolsistas treinamentos) foram aprovados por unanimidade pela plenária  
212 departamental. Prof. Ricardo Bueno informa que de 7 a 10 de dezembro irá participar  
213 de congresso e pede liberação, que foi aprovada por unanimidade. Prof. Lucio pede  
214 aprovação para o relatório do projeto de extensão GRYPHUS Software para  
215 Visualização de Preços de Ativos Financeiros, que é aprovado por unanimidade, e  
216 informa que o mesmo será reapresentado a PROEX. O mesmo Prof. Lucio informa que  
217 suas faltas nas reuniões de 20 de junho e de 2 de setembro tinham justificativas e pede



Universidade Federal Fluminense  
Pólo Universitário de Volta Redonda  
Escola de Ciências Humanas e Sociais de Volta Redonda  
Departamento de Administração (VAD)

218 registro em ata. Prof. Pítias lembra alguns procedimentos que o prazo de aplicação de  
219 provas deve ser cumprido e que o intervalo de tempo entre a VR e a VS é de, no  
220 mínimo, três dias após a divulgação dos resultados. Informou ainda que desde que  
221 iniciou o acompanhamento das faltas dos professores que não ocorreram outras e  
222 reiterou que nas faltas os professores devem comunicar a ausência ou trocar com outro  
223 professor. Prof. Jorge indicou que apresentou palestra em Vitória e que no último  
224 Encontro do Mestrado da UERJ voltou a encontrar-se com a Dra. Maria Augusta,  
225 superintendente da CEF e que mantêm a disposição de patrocinar seja o CADUFF  
226 sejam outras atividades do Departamento. Que a mesma solicitou um encontro com os  
227 professores através da regional de Volta Redonda o que deverá ocorrer em breve. Prof.  
228 Pauli informa que se credenciou como professor junto ao Doutorado em Engenharia de  
229 Produção da UFF e que ministrará apenas uma disciplina por semestre, sendo apenas  
230 um dia por semana o que não prejudicará seu comparecimento e desempenho no  
231 Departamento. Como palavra final o Prof. Pítias informa que estará fazendo esforços  
232 para abrir novamente uma turma de MBA em Marketing para o primeiro semestre de  
233 2010. Como nada mais houve a tratar, foi encerrada a reunião às 12h 51m, e eu,  
234 Clemente Gonzaga Leite, lavrei a presente Ata, que, após lida e aprovada será assinada  
235 por todos os membros do Departamento de Administração presentes na reunião.

Ana Paula Todaro Leite	Jorge Ribeiro dos Passos Rosa
André Ferreira	Murilo Alvarenga
Arlindo de Oliveira Freitas	Lúcio Pereira de Andrade
Carlos José Vieira Martins	Luiz Antonio Staub Mafra,
Catharina Marinho Meirelles	Marcos Roberto Pinto
Clemente Gonzaga Leite	Pauli Adriano de Almada Garcia
Cristiano Fonseca Monteiro	Pítias Teodoro Lacerda
Cristiano Souza Marins	Ricardo Luiz Pereira Bueno
Erika Burkowski	Ricardo Thielmann
Elaine Ribeiro Sigette	Rodrigo Carlos Marques Pereira
Fabio Henrique Cazeiro de Mayrinck	Terezinha Maria Folhadela B.Lobianco.
Ilton Curty Leal Júnior	





Universidade Federal Fluminense  
Pólo Universitário de Volta Redonda  
Escola de Ciências Humanas e Sociais de Volta Redonda  
Departamento de Administração (VAD)